



Toimintakertomus ja tilinpäätös

31. joulukuuta 2025

Lääkärit Ilman Rajoja ry
Médecins Sans Frontières (MSF) Finland

Lääkärit Ilman Rajoja ry
Kumpulantie 5, 5. krs
00520 Helsinki
Y-tunnus 2832010-2

SISÄLLYSLUETTELO

Riippumattomuus takasi toiminnan jatkuvuuden uudessa maailmanjärjestyksessä.....	3
Lääkärit Ilman Rajoja – Médecins Sans Frontières MSF	3
Toimintakertomus 2025.....	3
Taloustiedot.....	4
Viestintä ja vaikuttaminen	4
Tuki avustustyöntekijöiden rekrytointiin Suomessa	5
Varainhankinta.....	5
Yhteistyö ja yhteistyökumppanit	6
Henkilöstöresurssit ja tukipalvelut.....	6
Yhdistys.....	7
Riskienhallinta	7
Tuleva kehitys	8
Tilinpäätös.....	9
Tase	9
Tuloslaskelma.....	10
Tilinpäätöksen liitetiedot	11
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitukset.....	13
Tilintarkastajan tilinpäätösmerkintä	13

Riippumattomuus takasi toiminnan jatkuvuuden uudessa maailmanjärjestyksessä

Lääkärit Ilman Rajoja – Médecins Sans Frontières MSF

Yli 52 000 terveydenhoitoalan ammattilaista, logistiikka-asiantuntijaa ja hallintohenkilöstöön kuuluvaa työntekijää auttoi miljoonia potilaita ympäri maailmaa yli 75 maassa vuonna 2024. Avustimme muun muassa lähes 370 000 synnytyksessä, vastaanotimme lähes 16,5 miljoonaa potilasta klinikoillamme, annoimme yli 4,6 miljoonaa rokotusohjelmiin kuuluvaa rokotetta ja hoidimme lähes neljä miljoonaa malariapotilasta. Vuoden 2025 kansainvälinen toimintakertomus julkaistaan kesällä 2026. MSF:n kansainväliset toimintakertomukset ovat luettavissa osoitteessa <https://msf.org>.

Maailman sekasortoon vastattiin pysymällä lujana

Vuonna 2025 humanitaarisen työn maailmassa tapahtui valtavia mullistuksia. Yhdysvaltain kehitysapuviraston (USAID) sulkeminen sekä laajat leikkaukset kehitysyhteistyöhön muuallakin johtivat akuuttiin kriisiin kansainvälisessä humanitaarisessa työssä. Vakiintuneet toimijat vetäytyivät kriisialueilta, ja lukuisat paikalliset järjestöt joutuivat lopettamaan toimintansa. Henkilökuntaa irtisanottiin ja terveydenhuollon laitoksia suljettiin. Monille ihmisille ympäri maailmaa muutoksilla on ollut tuhoiset seuraukset. Tämä kaikki on tapahtunut tilanteessa, jossa aseellisten konfliktien määrä on korkeampi kuin koskaan, ja siirtolaisia ja pakolaisia on enemmän kuin koskaan.

Uusi maailmanjärjestys vaikutti myös Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön toimintaan. Koska toimintamme rahoitetaan lähes kokonaan yksityisillä lahjoituksilla, pystyimme jatkamaan avustustyötä ja joissain tapauksissa jopa laajentamaan sitä paikoissa, joista muut toimijat olivat joutuneet lähtemään.

Lisäsimme nopeasti kapasiteettiamme Somalian aliravitsemusklinikoilla, missä ravinnerikastetun maidon toimitusten katkeaminen johti vakavaa aliravitsemusta sairastavien lasten määrän jyrkkään kasvuun. Etelä-Sudanissa tuimme äitiysterveysterveyspalveluiden klinikkoita, joiden henkilöstö ei enää saanut palkkaa. Kongon demokraattisessa tasavallassa avustimme hivin ennaltaehkäisevän hoidon tarjoamisessa muun muassa seksuaalisen väkivallan selviytyjille USAIDin rahoituksen loputtua.

Vuoden aikana näimme edelleen jatkuvaa kansainvälisen humanitaarisen oikeuden kunnioituksen rapautumista – myös sellaisten valtioiden toimesta, jotka olivat aiemmin sitä puolustaneet. Iskut terveydenhuoltoon jatkuivat, eivät vain Gazassa ja Sudanissa, vaan myös esimerkiksi vähemmälle mediahuomiolle jääneissä Etelä-Sudanissa ja Haitissa. Saimme tälle vakavalle ongelmalle sen ansaitsemaa huomiota, kun 25 00 ihmistä allekirjoitti vetoomuksemme, joka kehottaa Suomen hallitusta tekemään kaikkensa terveydenhuoltoon kohdistuvien iskujen lopettamiseksi.

Suomen toimistossa koettiin vuoden aikana muutoksia. Varainhankinnan uudistus jatkui muun muassa televarainhankinnan toimintojen siirryttyä kokonaan toimistolle, ja saimme uuden toiminnanjohtajan ja varainhankintapäällikön. Yhteistyötä Pohjoismaiden toimistojen kanssa tiivistettiin. Nopeasti muuttuvassa maailmassa on tärkeää olla innovatiivinen ja sopeutua uusiin tilanteisiin.

Haluamme kiittää lämpimästi avustustyöntekijöitämme, henkilökuntaamme, lahjoittajiamme, ja muita työtämme tukeneita tahoja.

Toimintakertomus 2025

Tilikausi 1.1.2025–31.12.2025

Lääkärit Ilman Rajoja -yhdistyksen hallitus, yhdistysrekisterinumero 219.164 ja y-tunnus 2832010-2, antaa seuraavan raportin:

Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön toiminta Suomessa on kasvanut useana vuonna peräkkäin, ja olemme lyhyessä ajassa vahvistaneet humanitaaristen kriisien ja työmme tunnettuutta Suomessa. Vuonna 2025 Israelin Gazassa toteuttaman kansanmurhan synnyttämät valtavat humanitaariset tarpeet olivat yhä työmme

keskiössä, mutta pyrimme tuomaan esiin ja keräämään varoja myös muihin humanitaarisiin kriiseihin, kuten Sudaniin ja Kongon demokraattiseen tasavaltaan. Kiinnitimme suomalaisen yleisön katseen myös vähemmän huomiota saaviin, pitkittyneisiin kriiseihin. Viestintäämme linjaa jatkossa uusi strategia, ja jo strategian ensimmäisenä vuonna tulokset olivat lupaavia, kun tavoitteet ylittyivät niin mediassa kuin sosiaalisessa mediassakin.

Varainhankinnan tuotot toteutuivat merkittävästi yli budjetoidun. Sen saavuttamiseksi toteutimme useita varainhankintakampanjoita. Vuoden lopussa meillä oli yli 105 000 lahjoittajaa ja yli 1000 yksityistä tahoa, kuten yrityksiä ja säätiöitä, tukemassa MSF:n humanitaarista sairaanhoitoa.

Järjestössä tapahtui merkittäviä muutoksia, kun sekä toiminnanjohtaja että varainhankintapäällikkö vaihtuivat ja varainhankinnan uusi rakenne löysi muotonsa, kun muun muassa televarainhankinnan tiimi siirtyi työskentelemään kokonaan toimistolta käsin.

Suomessa on kasvava ja monipuolinen joukko tukijoita, jotka välittävät humanitaarisesta hädästä maailmalla. Olemme erittäin kiitollisia kaikesta tuesta, jota suomalaiset ovat jälleen kerran antaneet kauttamme ihmisille humanitaaristen kriisien keskellä.

Vuosi 2025 lyhyesti

- Vuonna 2025 tilanne Gazassa vaikeutui entisestään. Toimimme näkyvyyttä Israelin Gazassa suorittaman kansanmurhan synnyttämiin, valtaviin humanitaarisiin tarpeisiin järjestämällä historiamme ensimmäisen mielenosoituksen, antamalla haastatteluja ja viestimällä aiheesta sosiaalisessa mediassa. Kampanjoimme myös sen puolesta, että Suomi ottaisi vastaan lääketieteellisistä syistä evakuoitavia potilaita Gazasta.
- Vuoden aikana monet lahjoittajamme jatkoivat työmme tukemista, ja saimme myös uusia tukijoita. Säännöllisten lahjoittajien tuki on toimintamme kannalta kriittistä, jotta voimme auttaa eniten hädässä olevia nopeasti ja tehokkaasti.
- Suomalaisia avustustyöntekijöitä työskenteli eri humanitaarisissa kriiseissä, muun muassa Bangladeshissa, Etelä-Sudanissa, Haitissa, Jordaniassa, Palestiinassa ja Sudanissa.

Taloustiedot

Suomalaisilta yksityishenkilöiltä ja organisaatioilta saatuina lahjoituksina toteutuneen varainhankinnan lopullinen tulos oli yhteensä 7 835 595 euroa. Suomen osasto sai vuonna 2025 tukea myös Ruotsin toimistolta yhteensä 650 000 euroa. Kokonaistuotot olivat yhteensä 8 944 380 euroa ja kokonaismenot 8 996 758 euroa. Tarkemmat tiedot löytyvät tilinpäätöksestämme.

Viestintä ja vaikuttaminen

Vuosi 2025 oli Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön viestinnälle kehityksen vuosi. Alkuvuodesta valmistunut viestintästrategia linjasi viestinnän fokusta erityisesti hätäaputilanteita korostavaan viestintään. Kohderyhmytyö auttoi meitä kirkastamaan, ketkä ovat meille keskeisiä kohderyhmiä, ja miten tavoitamme heidät entistä paremmin.

Tunnettuustutkimuksen mukaan kokonaistunnettuutemme on pysynyt lähes ennallaan, ja oli vuoden 2025 lopussa 79 prosenttia. Tavoittelemme tunnettuuden merkittävää kasvua strategiakauden aikana, joten resurssien kasvattaminen voi yhä kiihtyvässä kilpailussa huomiosta olla tarpeen. Viestinnän onnistumisesta kertoo, että 32 prosenttia suomalaisista kertoi tutkimuksessa huomanneensa Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön viestintää Gazan tilanteesta.

Näkyvyys mediassa kasvoi lähes 1500 mediaosumaan. Toimittajille tarjottiin haastatteluja kriisialueilta, kuten Gazasta, mikä vahvisti järjestön asiantuntijaprofiilia Suomessa. Vaikka järjestössä tapahtui merkittäviä henkilöstömuutoksia, mediaa palveltiin laadukkaasti läpi vuoden.

Keskityimme kampanjoinnissa terveydenhuoltoon kohdistuviin iskuihin. Syksyllä toteutettu *Gaza Global Campaign* -kokonaisuus uudisti tekemistämme: järjestimme historiamme ensimmäisen mielenosoituksen ja kokeilimme erilaisia visuaalisia kampanjamuotoja julisteista ulkomainoksiin.

Sosiaalista mediaa tehtiin yhä enemmän viestinnän asiantuntijoiden yhteistyössä ja sosiaalisen median sisältörendejä hyödynnettiin rohkeasti. Julkaisumme Facebookissa ja Instagramissa tavoittivat yhteensä yli 3,2 miljoonaa tiliä, mikä on yli kolme kertaa enemmän kuin vuonna 2024. Vuorovaikutuksia kertyi Facebookissa, Instagramissa ja Linkelnissä yhteensä 157 719, mikäli on yli kaksinkertainen määrä vuoteen 2024 verrattuna. Instagramissa ylittyi 11 000 seuraajan raja ja se on nyt Facebookin ohella keskeisin sosiaalisen median tavoittavuuden kanava.

Uuden verkkosivuston sisältöjä päivitettiin strategisesti, kävijämäärät kasvoivat ja terveydenhuollon iskuihin liittyvän kampanjan vetoomussivut olivat vuoden luetuimpia. Vuonna 2025 sivustolla oli yli 370 000 näyttökertaa, mikä on 20 prosenttia enemmän kuin vuonna 2024. Ulkoisen kumppanin toteuttama SEO-auditointi toi esiin hyviä kehityskohteita, joilla sivuston hakukone- ja tekoälyoptimointia tullaan kehittämään entistä paremmaksi.

Vaikuttamistyössä onnistuimme saamaan huomiota terveydenhuoltoon kohdistuviin iskuihin, kun vaadimme yhdessä 25 000 allekirjoittajan kanssa Suomea tekemään kaikkensa niiden lopettamiseksi konflikteissa. Luovutimme vetoomuksen ulkoministeriön humanitaarisen avun yksikölle joulukuussa 2025. Vuoden aikana olimme yhteydessä suomalaisiin europarlamentaarikkoihin ja kansanedustajiin, joille välitimme ajantasaista tietoa erityisesti Gazassa todistamastamme tilanteesta.

Tuki avustustyöntekijöiden rekrytointiin Suomessa

Suomen toimisto tukee MSF:n kansainvälisiin humanitaarisiin operaatioihin hakevien, Suomessa asuvien ammattilaisten rekrytointia. Vuonna 2025 lähetimme avustustyöntekijöitä yhteensä seitsemäntoista kertaa avustustehtäviin projekteihimme ympäri maailman. Lähtöjen määrä oli samalla tasolla kuin vuosina 2022–2024.

Suomesta lähteneitä avustustyöntekijöitä työskenteli vuoden 2025 aikana yhdeksässä eri maassa kolmella eri mantereella. Osa heistä lähti avustustyöhön jo vuonna 2024 ja jatkoi vuoden 2025 puolelle.

Avustustyöntekijämme kertoivat erilaisissa tilaisuuksissa kokemuksistaan kansainvälisestä avustustyöstä. Tilaisuuksien tavoitteena oli kasvattaa suomalaisten terveydenhuollon ammattilaisten tietoisuutta työskentelymahdollisuuksista järjestössämme. He kertoivat työstään myös mediassa ja omilla kanavillamme.

Vuonna 2025 avustustyöhön pyrki 34 hakijaa, joista kolme täytti avustustyössä vaadittavat kriteerit.

Tarjoamme avustustyöntekijöille tukea heidän lähtiessään avustustyöhön ja palatessaan sieltä. Tämä tuki sisältää muun muassa ohjeistusta, terveystarkastuksia sekä palautekeskusteluja. Paluun jälkeen heillä on myös mahdollisuus käydä psykologin vastaanotolla Suomessa.

Varainhankinta

Vuosi 2025 oli uuden varainhankintastrategiamme ja uuden organisaatorakenteen ensimmäinen kokonainen vuosi. Varainhankintaorganisaatiossa tapahtui edelleen muutoksia, kun televarainhankinta siirtyi syksyllä kokonaan toimistolla tehtäväksi ja uusi varainhankintapäällikkö aloitti tehtävässään. Varainhankinnan tuotot toteutuivat merkittävästi yli budjetoidun. Sen saavuttamiseksi toteutimme useita varainhankintakampanjoita. Vuoden lopussa meillä oli yli 105 000 lahjoittajaa ja yli 1000 yksityistä tahoa, kuten yrityksiä ja säätiöitä, tukemassa MSF:n humanitaarista sairaanhoitoa. Suuri osa tuotoista tuli postitse lähetettyjen suorakirjeiden kautta, mutta säännöllisten lahjoittajien määrä jatkoi kasvuaan muodostaen jo lähes 40 prosenttia kokonaistulosta. Lisäksi digitaalisen varainhankinnan tulos kasvoi merkittävästi.

Teimme vuoden aikana useita keräyksiä hätäapurahastoon eri kanavien kautta. Keräsimme hätäapurahastoon 403 870 euroa, jonka kohdensimme Gazaan, Libanoniin ja Afganistaniin. Lisäksi keräsimme varoja Gazaan myös erillisen hätäapukeräyksen kautta ja muun muassa Helsingin ja Turun kaupungit tukivat kauttamme humanitaarista työtä Gazassa ja lähialueilla yhteensä 80 000 eurolla.

Säännöllisen lahjoittamisen ohjelma ylitti tavoitteensa selvästi. Lisäksi toteutimme onnistuneesti kampanjan ulkoisen kumppanin kanssa, ja jatkamme yhteistyötä myös vuonna 2026. Hankimme vuoden aikana yhteensä 10 395 uutta säännöllistä lahjoittajaa kohtaamiseen perustuvan varainhankinnan, televarainhankinnan ja online-varainhankinnan keinoin.

Jatkoimme testamenttivarainhankintaan liittyvää markkinointia ja kehittämistä, minkä seurauksena yhä useampi osoitti kiinnostusta testamenttilahjoittamista kohtaan. Saimme myös tietoomme testamenttiin jo kirjattuja lahjoituksia ja lahjoitusaikomuksia, sekä kuusi toteutunutta testamenttilahjoitusta.

Vuoden aikana kerättyjä varoja on käytetty MSF:n projekteissa ympäri maailman. Suomesta hankittuja varoja on käytetty 38 eri humanitaarisessa operaatiossa.

Lääkärit Ilman Rajoja ry:llä on voimassa oleva rahankeräyslupa RA/2020/1543 ja Ahvenanmaalla rahankeräyslupa ÅLR/2025/7124.



Yhteistyö ja yhteistyökumppanit

Syvensimme yritys-, säätiö- ja yhdistyskumppanuuksiamme neuvotellen tahojen kanssa, joilla on aito kiinnostus ja arvostus humanitaarista työtämme ja eettisiä periaatteitamme kohtaan. Yhdessä voimme viedä järjestömme viestejä eteenpäin ja tehdä vastuullista ja merkityksellistä työtä potilaiden hoitamiseksi ja hoidon parantamiseksi nyt ja tulevaisuudessa.

Haluamme kiittää hyvästä yhteistyöstä ja saamistamme merkittävistä lahjoituksista erityisesti seuraavia säätiöitä, yhdistyksiä ja yrityksiä: Tiina ja Antti Herlinin säätiö, KONE Centennial Foundation, Greta Maria Lindbloms stiftelse, Stiftelsen Familjen Lerches, Otto A. Malms Donationsfond, Helsingin kaupunki, Turun kaupunki, Finlands Adelsförbund r.f., Avance Asianajotoimisto Oy, Carglass Finland Oy, Lammin Säästöpankki, PHM Group, Sputnik Oy, Terveystalo Oyj ja Zurich Nordic.

Saimme pro bono -tukea muun muassa lainopilliselta yhteistyökumppaniltamme Avance Asianajotoimisto Oy:ltä. He ovat olleet meille jo vuosia tärkeä yhteistyökumppani. Avance on tarjonnut meille arvokasta asiantuntemustaan, aikaansa ja resurssejaan. He ovat olleet käytettävissämme aina, kun olemme tarvinneet heiltä tukea.

Henkilöstöresurssit ja tukipalvelut

Toimiston henkilöstöresurssit kasvoivat, kun loimme kaksi uutta vakituista tehtävää tukemaan varainhankintaa. Vakituisten työntekijöiden lisäksi toimistolla työskenteli vuoden aikana määräaikaaisesti seitsemän työntekijää sijaisuuksissa sekä projektitehtävissä.

Työtämme tuki vuoden aikana kaksi harjoittelijaa. Suomen toimistossa työskenteli vuoden aikana myös neljä kansainvälisen liikkeen työntekijää Amsterdamin ja Barcelonan operaatiokeskuksille, kansainvälisen MSF:n toimistolle Geneveen sekä Ruotsin osastolle.

Säännöllinen varainhankinta jatkoi ympärivuotisesta varainhankintaa, ja kesäkampanjan roolin merkitys toiminnalle pieneni. Yhteensä meillä työskenteli vuoden aikana 88 osa-aikaista varainhankkijaa, joista lähes

kaikki [87] toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa. Säännöllisen lahjoittamisen varainhankkijat työskentelivät kaduilla, ovilla, kauppakeskuksissa sekä puhelimitse.

31.12.2025	2025	2024
Työsuhteessa olevan toimistohenkilöstön kokonaismäärä	29	27
Määräaikaiset työsuhteet toimistotehtävissä	5	4
Koko henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna (FTE)*	46	36
* sisältää lyhytaikaisen, osa-aikaisen henkilöstön		

Yhdistys

Vuoden aikana järjestimme tapahtumia, kuten kokoontumisen Ruotsin osaston hallituksen jäsenten kanssa Helsingissä elokuussa. Suomen Lääkärit Ilman Rajoja -yhdistyksen yleiskokous pidettiin 5. toukokuuta 2025 verkossa. Yleiskokouksessa valittiin uusi hallitus, hyväksyttiin toimintakertomus ja tilinpäätös sekä tilintarkastajan lausunto ja myönnettiin väistyvälle hallitukselle vastuuvapaus. Kokous päätti jatkaa käytäntöä, jonka mukaan jäsenmaksua ei toistaiseksi kerätä. Yleiskokouksessa vahvistettiin, että Grant Thornton Oy jatkaa tilintarkastajana myös vuodelle 2025. Hallitus kutsui kokoon ylimääräisen yhdistyksen kokouksen 06.11.2025, jossa hallitukseen valittiin uusi jäsen.

Hallitus kokoontui vuoden 2025 aikana viisi kertaa.

Hallitus 2025–2026

Puheenjohtaja: Ylva Jonsson Strömberg, toiminnanjohtaja, MSF Sweden (Ruotsi)

Varapuheenjohtaja: Ida Bah, varainhankintajohtaja, MSF Sweden (Ruotsi)

Sihteeri: Frida Lagerholm, viestintäjohtaja, MSF Sweden (Ruotsi) 05.05.2025 asti

Sihteeri: Samar Perez Lennart, henkilöstöjohtaja, MSF Sweden (Ruotsi) 05.05.2025 alkaen

Rahastonhoitaja: Marlène Guillot, tukipalvelujohtaja, MSF Sweden (Ruotsi)

Hallituksen jäsen: Petra Lindskog, viestintäjohtaja, MSF Sweden (Ruotsi) 06.11.2025 alkaen

Tilintarkastaja: Grant Thornton Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jimmy Mattsson

Riskienhallinta

Organisaation riskienhallintaa toteutetaan systemaattisesti ja säännöllisesti osana johtamisen ja suunnittelun prosesseja. Riskejä seurataan jatkuvasti, ja niihin liittyviä havaintoja käsitellään osana talouden, henkilöstön, viestinnän ja varainhankinnan toiminnan seurantaa. Muuttuva toimintaympäristö edellyttää aktiivista ennakkointia, joten riskejä arvioidaan sekä lyhyen että pitkän aikavälin näkökulmasta. Tarvittavat toimenpiteet käynnistetään riskien noustessa esiin. Tavoitteena on varmistaa toiminnan jatkuvuus, organisaation resilienssi ja kyky reagoida toimintaympäristön muutoksiin.

Vuonna 2025 toteutettiin useita väliaikaisia roolijärjestelyjä toiminnanjohtajan ja varainhankinnan päällikön vaihtumisen takia. Vaativat rekrytointiprosessit ja päällekkäiset perehdytykset lisäsivät hetkellisesti työkuormaa ja edellyttivät huolellista koordinoitua. Siirtymävaiheista huolimatta toiminnan jatkuvuus varmistettiin onnistuneesti. Henkilöstö osoitti vahvaa joustavuutta, hyvää yhteistyötä ja kykyä priorisoida, mikä mahdollisti sujuvan etenemisen ja tavoitteiden saavuttamisen muutoksista huolimatta.

Nopea teknologinen kehitys edellyttää organisaatiolta jatkuvaa sopeutumista, ja samalla kasvavat kyberuhat ja järjestelmäriskit voivat häiritä toimintaa. Vuoden aikana edistymme kuitenkin merkittävästi ICT-tuen vahvistamisessa ja koordinoimisessa. Uudistetut ja aiempaa koordinoidummat toimintatavat ovat lisänneet läpinäkyvyyttä sekä vahvistaneet yhteistä ymmärrystä ICT-ympäristöstä ja sen kehitystarpeista. Jatkossa keskitymme kokonaisuuden johdonmukaiseen kehittämiseen ja jatkuvaan parantamiseen.

Järjestöt ovat yhä riippuvaisempia suurten digialustojen tarjoamista palveluista. Nämä alustat muodostavat keskeisen osan tavoitavuudesta, analyytiikasta ja kohdennetusta viestinnästä. Samalla alustojen toimintaympäristöön liittyy useita riskejä, jotka voivat vaikuttaa järjestöjen kykyyn viestiä työstään ja kerätä varoja. EU:n tiukentunut sääntely vaikutti käyttämiemme digialustojen tarjoamaan mainontamalliin, mikä

vaikeutti toimintamme näkyvyyttä ja yleisöjen tavoittamista näillä alustoilla loppuvuodesta 2025. Mukautimme toimintaamme eri alustoilla ja pyrimme samalla vähentämään riippuvuutta yksittäisestä palvelusta.

Tuleva kehitys

Vuodelle 2026 merkittävän riskin muodostavat vuonna 2025 toteutetut kansainvälisten avustusbudjettien huomattavat leikkaukset. Toistaiseksi muut toimijat eivät ole täyttäneet syntyneitä aukkoja, mikä voi vaikuttaa suoraan kykyymme tarjota lääketieteellistä hoitoa potilaille kriisialueilla. Tämä voi johtaa viivästyksiin hätätilanteisiin vastaamisessa, välttämättömien lääkkeiden saatavuuden heikkenemiseen sekä rajoituksiin työn laajentamisessa akuuteissa kriiseissä.

Hallitusten rajoittavat politiikat ja kapeneva humanitaarinen tila vaikeuttavat pääsyä kriisien keskellä elävien yhteisöjen luo, samalla kun humanitaarisen avun politisoituminen ja disinformaatiokampanjat voivat heikentää yleisön luottamusta sekä mahdollisuuksiamme kertoa epäoikeudenmukaisuuksista.

Teknologinen kehitys, erityisesti tekoälyn saralla, tarjoaa uusia mahdollisuuksia, mutta herättää samalla eettisiä huolia liittyen tietosuojaan, valvontaan ja potilastietojen luottamuksellisuuteen. Tämä edellyttää MSF-liikkeeltä vahvoja, yhtenäisiä ohjaus- ja valvontarakenteita.

Suomessa panostamme edelleen varainhankinnan vahvistamiseen, viestintämme monipuolistamiseen ja vaikuttavuuden kasvattamiseen. Toimintamme edelleen laajentuessa on tärkeää varmistaa, että organisaation prosessit tukevat toimintaamme tehokkaasti, ja että hyvinvoivalla henkilöstöllämme on käytössään oikeat taidot, osaaminen ja työkalut tavoitteidemme saavuttamiseksi.

Katsomme tulevaan selkeän strategian, vahvan osaamisen ja yhteisen sitoutumisen turvin.

Kiitos tuestasi

Haluamme kiittää **merkittäviä lahjoituksia vuonna 2025 tehneitä**

Tiina ja Antti Herlinin säätiö
KONE Centennial Foundation
Greta Maria Lindbloms stiftelse
Stiftelsen Familjen Lerches
Otto A. Malms Donationsfond
Helsingin kaupunki
Turun kaupunki
Avance Asianajotoimisto Oy
Carglass Finland Oy
Finlands Adelsförbund r.f.
Lammin Säästöpankki
PHM Group
Sputnik Oy
Terveystalo Oyj
Zurich Nordic

MSF Finland Lääkärit Ilman Rajoja
Kumpulantie 5, 5. kerros
00520 Helsinki, Suomi
Puhelin: +358 44 7412000 (ma-pe klo 10–15)
Sähköpostiosoite: info@helsinki.msf.org
www.laakaritilmanrajoja.fi

Tilinpäätös

Tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	54 260,20	59 235,32
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	<u>54 260,20</u>	<u>59 235,32</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	0,00	987,75
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<u>0,00</u>	<u>987,75</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	54 260,20	60 223,07
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	25 353,00	22 746,15
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	563 012,29	526 899,18
Saamiset yhteensä	588 365,29	549 645,33
Rahat ja pankkisaamiset	1 802 382,69	1 683 418,73
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 390 747,98	2 233 064,06
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>2 445 008,18</u>	<u>2 293 287,13</u>
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	588 611,47	588 611,47
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-52 378,50	0,00
Oma pääoma yhteensä	536 232,97	588 611,47
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 908 775,21	1 704 675,66
Vieras pääoma yhteensä	1 908 775,21	1 704 675,66
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>2 445 008,18</u>	<u>2 293 287,13</u>

Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
Varsinainen toiminta				
Kansainvälinen humanitaarinen apu				
Kulut				
	-3 551 659,80	-3 551 659,80	-3 054 634,71	-3 054 634,71
Toimiala yhteensä		-3 551 659,80		-3 054 634,71
Avustustyöntekijöiden rekrytointi				
Tuotot				
Avustus	0,00		0,00	
Liikkeen sisäinen laskutus	482 148,36	482 148,36	419 723,00	419 723,00
Kulut				
Henkilöstökulut	-502 525,45		-444 133,97	
Muut kulut	-26 800,65	-529 326,10	-22 599,03	-466 733,00
Toimiala yhteensä		-47 177,74		-47 010,00
Viestintä				
Tuotot				
Avustus	0,00		0,00	
Muut tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulut				
Henkilöstökulut	-263 483,32		-264 883,00	
Poistot	-9 043,37		-7 404,41	
Muut kulut	-127 656,24	-400 182,93	-93 731,63	-366 019,04
Viestintä yhteensä		-400 182,93		-366 019,04
Hallinto ja toimisto				
Tuotot				
Avustus				
Pankkitilin korkotuotot	29 015,02	29 015,02	28 325,58	28 325,58
Kulut				
Henkilöstökulut	-212 363,57		-260 188,07	
Muut kulut	-202 205,81	-414 569,38	-129 218,15	-389 406,22
Hallinto ja toimisto yhteensä		-385 554,36		-361 080,64
Varainhankinta				
Tuotot				
Avustus	264 445,64		564 950,36	
Muut tuotot	7 783 216,35	8 047 661,99	6 465 075,32	7 030 025,68
Kulut				
Henkilöstökulut	-1 817 231,16		-1 274 659,08	
Poistot	-9 043,36		-7 404,41	
Muut kulut	-2 274 745,50	-4 101 020,02	-2 280 298,44	-3 562 361,93
Varainhankinta yhteensä		3 946 641,97		3 467 663,75
Toiminnan ylijäämä (alijäämä)		-437 932,86		-361 080,64
Yleisavustus		385 554,36		361 080,64
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-52 378,50		0,00

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu valtioneuvoston asetuksen (1753/2015) pienyrityksiä koskevien säännösten mukaisesti.

Tuotot ja kulut	2025	2024
Tuotot		
Toiminta-avustukset	264 446	564 950
Lahjoitukset	7 783 216	6 465 075
Yleisavustus	385 554	361 081
Korkotuotot	29 015	28 326
Liikkeen sisäinen laskutus *	482 148	419 723
Tuotot yhteensä	8 944 380	7 839 155
Kulut		
Kansainvälinen humanitäärinen apu	-3 551 660	-3 054 635
Henkilöstökulut	-2 795 604	-2 243 864
Yleiset kulut	-307 269	-276 288
Toimisto	-271 314	-208 807
Matkakulut	-102 232	-69 405
Ostetut palvelut	-865 732	-778 962
Muut kulut	-1 084 862	-1 192 384
Poistot	-18 087	-14 809
Kulut yhteensä	-8 996 758	-7 839 155
Vuoden ylijäämä (alijäämä)	-52 379	0

* Liikkeen sisäinen laskutus koostuu pääosin Helsingin toimistolla työskentelevien hosted-työntekijöiden ja avustustyöntekijöiden palkka- ja muiden kulujen laskutuksesta liikkeen muilta toimistoilta. Nämä tuotot on aiempina vuosina kirjattu kuluja vähentävinä.

1. Varainhankinnan tuotot

Luvanvaraiset lahjoitukset	7 406 491	6 076 399
Jaksotetut tuotot	-52 379	0
Testamenttilahjoitukset	170 303	60 976
Yritysyhteistyö	58 800	59 010
Muut tuotot	200 000	268 690
	7 783 216	6 465 075

Josta korvamerkityt lahjoitukset

Afganistan	0	2 230
Epidemiat	60	1 122
Hätäapurahasto	403 870	672 872
Jemen	0	1 500
Palestiina	156 116	33 829
Sudan	233 093	15 340
Ukraina	27 615	48 922
Äiti-lapsi terveys	0	200
Gaza regional fund (Gaza ja Libanon)	100	11 460
Myanmar	500	
	821 354	787 475

Lahjoitusten käyttö vuonna 2025

51 % käytetyistä lahjoituksista käytettiin ydintoimintaan

Lahjoitukset	7 783 216	6 465 075
Kansainvälinen humanitäärinen apu	3 551 660	3 054 635
Viestintä	400 183	366 019
Avustustyöntekijöiden rekrytointi	47 178	47 010
Ydintoiminta	3 999 020	3 467 664
Varainhankinta	3 784 196	2 997 412
Hallinto	0	0
Lahjoitusten käyttö	7 783 216	6 465 075
Ylijäämä/Alijäämä	0	0

Lahjoitukset kansainväliseen humanitaariseen apuun käytettiin seuraavasti:

	2025	2024
Afganistan	174 953	92 961
Angola	2 127	0
Bangladesh	64 521	14 489
Belgia, siirtolaiset	24 970	25 104
Burundi	44 109	35 587
Benin	52 172	38 641
Brazilia	50 298	32 741
Kongon demokraattinen tasavalta	289 751	241 668
Keski-Afrikan tasavalta	86 531	102 749
Egypti	24 047	30 615
Etiopia	62 523	106 958
Etelä-Afrikka	9 229	5 900
Kreikka	24 374	29 778
Guinea	24 777	47 882
Haiti	162 185	126 343
Hong Kong	0	4 237
Indonesia	0	9 209
Intia	4 804	12 159
Irak	66 062	92 624
Italia	27 295	26 730
Jamaika	3 587	0
Jemen	73 189	72 290
Kenia	28 745	35 341
Libanon	108 238	376 472
Mali	94 298	85 538
Meksiko	0	3 939
Mosambik	18 211	12 472
Myanmar	500	0
Nigeria	134 328	77 279
Pakistan	34 391	22 736
Palestiinalaisalue	595 429	384 118
Pohjois-Balkan	7 248	7 938
Puola	10 554	9 305
Ruanda	7	0
Sierra Leone	37 467	29 414
Sudan	361 336	167 435
Etelä-Sudan	206 142	169 503
Syyria	128 518	28 949
Ukraina	39 996	74 511
Venezuela	74 391	74 594
Zimbabwe	7 361	10 417
MSF Academyn koulutusprojektit *	2 367	0
Ohjelmien tuki **	390 628	336 010
Yhteensä	3 551 660	3 054 635

* MSF Academy keskittyy terveydenhuollon työntekijöiden taitojen ja osaamisen vahvistamiseen hankkeissamme.

Haluamme vaikuttaa pitkäjänteisesti hoidon laatuun niissä maissa, joissa vaikutamme. Kehitämme ja tarjoamme työssä oppimisen ohjelmia kohdennetuissa terveydenhuoltorakenteissa oleville sairaanhoidon työntekijöille.

** Ohjelmien tuki Brysselin operaatiokeskuksessa ja ulkomailla (kuten esimerkiksi lääkinnälliset neuvonantajat, IT ja logistiikkatuki, henkilöstöhallinnon ja talouden tuki).

Henkilöstön liitetiedot

31.12.2025 yhdistyksessä oli työsuhteessa 29 kuukausipalkkaista ja 59 tuntipalkkaista työntekijää. Harjoittelijoita yhdistyksellä oli tilikauden aikana 1. Tilikauden ajalta yhdistyksen koko henkilöstön työaika kokoaikaiseksi muutettuna oli 46 henkilöä.

Vuonna 2025 toimiston työntekijöiden taulukkolähtöpalkat olivat:

Matalin	2308 €/kk	Taso 10
Korkein	5971 €/kk	Taso 20

Saadut avustukset

Toimintaa on osittain rahoitettu MSF Ruotsin tuella. MSF Ruotsi / Läkare Utan Gränser on antanut suomalaiselle yhdistykselle avustusta. Avustuksen määrä on yhteensä 650 000 euroa. Saatu avustus on esitetty tuloslaskelmassa erissä Toiminta-avustukset (264 446 euroa) ja erässä Yleisavustus (385 554 euroa).

Taseen ulkopuoliset sitoumukset

Yhdistyksellä on toimitiloista vuokravastuuta yhteensä 270 432,00 euroa (32 x 8 451,00 euroa).

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole tapahtunut merkittäviä, yhdistyksen normaalista toiminnasta poikkeavia tapahtumia eikä yhdistyksen taloudellisessa asemassa ole tapahtunut olennaisia muutoksia, joilla olisi vaikutusta tilinpäätöksen antamaan oikeaan ja riittävään kuvaan.

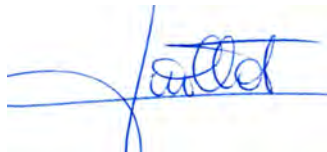
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitukset

Hallitus on hyväksynyt toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen 16.4.2026.

Helsinki

Ylva Jonsson Strömberg

Ylva Jonsson Strömberg
Hallituksen puheenjohtaja



Ida Bah

Ida Bah
Varapuheenjohtaja



Marlène Guillot
Rahastonhoitaja

Samar Perez Lennart
Sihteeri



Petra Lindskog
Jäsen

Tilintarkastajan tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Helsinki

Grant Thornton Oy

Tilintarkastusyhteisö



Jimmy Mattsson
KHT

Verification

Document ID 09222115557576522468

Document

2025_Toimintakertomus ja tilinpäätös
Main document
13 pages
Initiated on 2026-04-27 12:22:05 CEST (+0200) by Salla
Mäkelä (SM)
Finalised on 2026-04-28 11:51:25 CEST (+0200)

Initiator

Salla Mäkelä (SM)
Lääkärit Ilman Rajoja ry
salla.makela@helsinki.msf.org
+358 44 491 4890

Signatories

Ylva Jonsson Strömber (YJS)
Lääkärit Ilman Rajoja ry
ylva.jonsson.stromberg@stockholm.msf.org



Ylva Jonsson Strömberg

The name returned by Swedish BankID was "Ylva
Katarina Jonsson Strömberg"
Signed 2026-04-28 09:37:30 CEST (+0200)

Ida Bah (IB)
Lääkärit Ilman Rajoja ry
ida.bah@stockholm.msf.org



Ida Bah

The name returned by Swedish BankID was "Ida
Margareta Bah"
Signed 2026-04-28 08:40:24 CEST (+0200)



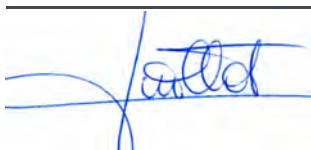
Verification

Document ID 09222115557576522468

Marléne Guillot (MG)

Lääkärit Ilman Rajoja ry

marlene.guillot@stockholm.msf.org

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Marlène Guillot', written over a horizontal line.

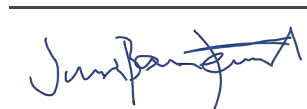
The name returned by Swedish BankID was "Marlène Guillot"

Signed 2026-04-27 13:44:17 CEST (+0200)

Samar Perez Lennart (SPL)

Lääkärit Ilman Rajoja ry

samar.perez.lennart@stockholm.msf.org

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Samar Perez Lennart', written over a horizontal line.

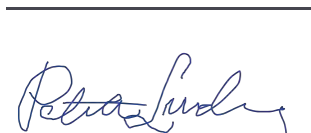
The name returned by Swedish BankID was "SAMAR PEREZ LENNART"

Signed 2026-04-27 14:35:30 CEST (+0200)

Petra Lindskog (PL)

Lääkärit Ilman Rajoja ry

petra.lindskog@stockholm.msf.org

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Petra Lindskog', written over a horizontal line.

The name returned by Swedish BankID was "Petra Svea Birgitta Lindskog"

Signed 2026-04-27 17:21:19 CEST (+0200)

Jimmy Mattsson (JM)

Grant Thornton Oy

jimmy.mattsson@fi.gt.com

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jimmy Mattsson', written over a horizontal line.

The name returned by Finnish FTN was "Jimmy Lars Henrik Mattsson"

Signed 2026-04-28 11:51:25 CEST (+0200)



Verification

Document ID 09222115557576522468

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>

