



# Toimintakertomus ja tilinpäätös 31. joulukuuta 2022

Lääkärit Ilman Rajoja ry  
Médecins Sans Frontières (MSF) Finland

Lääkärit Ilman Rajoja ry

Kumpulantie 5, 5. kerros

00520 Helsinki

## SISÄLLYSLUETTELO

	Sivu
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista	2
Toimintakertomus	3-8
Tase	10
Tuloslaskelma	11
Liitetiedot	12-13
Hallituksen allekirjoitukset	14

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä tieto niiden säilytystavoista

### Kirjanpitokirjat

Päivä- ja pääkirja	Taloushallintojärjestelmä
Tuloslaskelma ja tase	Taloushallintojärjestelmä
Tilinpäätös	Sidottu

### Tositteiden lajit

Pankkitositteet	Sähköinen
Ostolaskut	Taloushallintojärjestelmä



## 1. Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön peruskirja ja periaatteet

Lääkärit Ilman Rajoja (Médecins Sans Frontières, MSF) on yksityinen kansainvälinen järjestö. Se koostuu pääasiassa lääkäreistä ja terveystyöntekijöistä ja on avoinna muillekin ammattilaisille, jotka voivat auttaa järjestön tavoitteiden saavuttamisessa. Kaikki järjestön jäsenet sitoutuvat kunnioittamaan seuraavia periaatteita;

- MSF auttaa hädässä olevaa väestöä, luonnon ja ihmisten aiheuttamien katastrofien uhreja sekä aseellisten konfliktien uhreja sukupuoleen, etniseen taustaan, uskontoon, uskomuksiin tai poliittiseen vakaumukseen katsomatta;
- MSF noudattaa toiminnassaan yleismaailmallisen lääketieteen etiikan mukaista puolueettomuutta ja oikeutta humanitaariseen apuun sekä vaatii toiminnalleen täydellisen ja rajoittamattoman esteettömyyden;
- Jäsenet sitoutuvat kunnioittamaan ammatillisia eettisiä sääntöjä ja pysymään täysin riippumattomina poliittista, taloudellisista ja uskonnollisista vaikuttajista;
- Jäsenet ymmärtävät vapaaehtoistyöhön liittyvät riskit ja vaarat eivätkä vaadi itselleen tai nimeämilleen henkilöille muuta korvausta kuin sen, jonka järjestö voi heille mahdollisesti tarjota.

## 2. Konflikteihin vastattiin innovaatioilla

Aseellisten konfliktien määrä on lisääntynyt viime vuosina. Vuonna 2022 listaan lisättiin Ukrainan sodan eskaloituminen, jonka seuraukset väestölle ja yhteiskunnalle ovat olleet hirvittäviä. Työskentelimme auttaaksemme sodasta kärsiviä ihmisiä ja kehitimme myös innovatiivisia tapoja auttaa, kuten potilaiden evakuointiin tarkoitetun sairaalajunan Ukrainassa.

Jatkoimme työtä myös maissa, jotka eivät saaneet Ukrainan konfliktin vertaista mediahuomiota. Etiopiassa laajensimme läsnäoloamme alueilla, joilla taistelut ja luonnonkatastrofit aiheuttivat suurta kärsimystä. Jatkoimme ihmisten auttamista monilla muilla konfliktialueilla, kuten Kongon demokraattisessa tasavallassa, Jemenissä, Mosambikissa ja Palestiinassa. Afganistanissa olemme sitoutuneet lääketieteellisen humanitaarisen avun antamiseen, ja olosuhteista huolimatta pystyimme jatkamaan elintärkeää sairaanhoitoa työmme saaman korkean luottamuksen ja hyväksynnän ansiosta.

Sotien ja luonnonkatastrofien seurauksena ihmiset joutuvat jättämään kotinsa. Autoimme rohinga-pakolaisia Bangladeshissa, siirtolaisia Välimerellä ja Keski-Amerikassa sekä EU:n rajoilla jumissa olevia ihmisiä.

Covid-19-pandemia uhkasi edelleen ihmisten elämää ja terveyttä. Syksyn tulvat Pakistanissa johtivat massiivisiin hätätoimiin, ja maailmalla nähtiin epätavallisen suuri määrä koleraepidemioita. Epidemian puhkeaminen on erityisen vakavaa väkivallan kiertäessä joutuneissa maissa, kuten Haitissa. Tällaisissa maissa Lääkärit Ilman Rajoja on usein yksi harvoista jäljellä olevista kansainvälisistä järjestöistä.

Ruokakriisit ovat koetelleet monia alueita, erityisesti Itä-Afrikassa ja Nigeriassa. Kriisit ovat johtaneet aliravitsemuksen lisääntymiseen, mistä kertoo esimerkiksi se, että Nigerin Katsinan osavaltiossa lisäsimme vuodepaikkojen määrää 280 prosenttia muutaman viikon aikana.

Suomen toimistossa Ukrainan sota ja sen vaikutukset määrittivät vuotemme suunnan. Saimme ennennäkemättömän mediahuomion ja keräsimme varoja enemmän kuin koskaan. Työskentelimme myös pitkäjänteisten tavoitteidemme eteen: inklusiivisen viestinnän ja varainhankinnan kehittämiseksi, ilmastojalanjälkemme pienentämiseksi ja kestäväen rahoituksen varmistamiseksi. Ihmiset pysyvät yhä keskiössä, olivatpa he sitten työntekijöitämme, lahjoittajiamme tai tukijoitamme – ilman heitä emme voisi antaa humanitaarista sairaanhoitoa yli 70 maassa.

## 3. Lääkärit Ilman Rajoja – Médecins Sans Frontières MSF

Teemme työtä pelastaaksemme ihmishenkiä, lievittääksemme kärsimystä ja ylläpitääksemme ihmisarvoa. Humanitaarinen sairaanhoito on työmme keskiössä. Päättämme itsenäisesti avustustyöstämme, ja menemme sinne, missä meitä eniten tarvitaan ja missä meillä on eniten annettavaa. Hallinnoimme projektejamme ilman välikäsiä ja seuraamme avustustyömme vaikutuksia. Emme vastaanota rahoitusta valtioilta tai muilta osapuolilta, jotka ovat suoraan osallisina työhömmme vaikuttavissa konflikteissa. Toimintamme rahoitus

perustuu pääasiassa yksityishenkilöiden lahjoituksiin. Vuonna 2021 yli 46 000 terveydenhoitoalan ammattilaista, logistiikka-asiantuntijaa ja hallintohenkilöstöön kuuluvaa työntekijää auttoi miljoonia potilaita ympäri maailmaa lähes 90 maassa. Avustimme muun muassa yli 317 000 synnytyksessä, vastaanotimme yli 12,5 miljoonaa potilasta klinikoillamme, annoimme yli 1,6 miljoonaa tuhkarokkorokotetta ja hoidimme lähes 2,7 miljoonaa malariapotilasta. Vuoden 2022 kansainvälinen toimintakertomus julkaistaan kesän 2023 aikana. MSF:n kansainväliset toimintakertomukset ovat saatavana osoitteessa <https://msf.org>.

Lääkärit Ilman Rajoja ry (MSF Finland) on Suomessa rekisteröity yhdistys. Suomen toimisto toimii Ruotsin toimiston alaisuudessa, joka puolestaan kuuluu Brysselin operaatiokeskukseen. Yhdessä olemme osa maailmanlaajuisesta MSF-liikettä.

## 4. Toimintakertomus 2022

### Tilikausi 1.1.2022–31.12.2022

*Lääkärit Ilman Rajoja -yhdistyksen hallitus, yhdistysrekisterinumero 219.164 ja y-tunnus 2832010-2, antaa seuraavan raportin:*

Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön Suomen toimisto on viiden ensimmäisen vuotensa aikana kasvattanut toimintaansa laajasti ja nopeasti. Vuosi 2022 oli toiminnalle poikkeuksellinen vuosi. Ukrainan sodan eskaloituminen näkyi ja vaikutti kaikkeen toimintaamme ja kasvatti tietoisuutta sekä sodasta että MSF:n toiminnasta nopeasti. Saimme valtavan määrän tukijoita hyvin lyhyessä ajassa ja viestinnällisesti olimme paljon esillä. Otimme tehtäväksemme kertoa maan sisäisestä tilanteesta Ukrainassa ja tuoda esiin sodan vaikutuksia terveyteen ja sairaanhoitoon. MSF:n toiminta keskittyi koko maahan, mutta myös vaikeimpiin alueisiin etelässä ja idässä.

Suomalaisten valmius tukea ihmisiä Ukrainan sodan jaloissa on ollut tärkeää. Samalla kuitenkin monet muut yhtä tärkeät, mutta maantieteellisesti kaukaisemmat humanitaariset kriisit ovat jääneet piiloon – kuten Jemen, Haiti tai Etelä-Sudan. Suomen toimisto pyrki tuomaan myös näitä humanitaarisia kriisejä näkyväksi eri keinojen ja kanavien kautta. Monet kauempana olevat tai pitkittyneet humanitaariset kriisit eivät saa huomiota, eivätkä siten lahjoituksia. Tämän takia on tärkeää, että MSF:n periaatteet näkyvät myös meidän varainhankinnassamme. Halusimme vastaanottaa lahjoituksia Ukrainaan vain todellisen tarpeen verran, ja kutsuimme lahjoittajia tukemaan työtämme ensisijaisesti hätäapurahaston kautta, jolloin voimme ohjata varat sinne, missä tarve on suurin. MSF vastaanottaa lahjoituksia työhönsä maailmanlaajuisesti yli 40 maasta, ja haluamme aina varmistaa, että vastaanotamme rahaa vain sen verran, mitä toimintamme kattamiseen tarvitaan.

Olemme erittäin kiitollisia kaikesta tuesta, mitä suomalaiset ovat jälleen kerran antaneet ihmisille, jotka ovat humanitaaristen kriisien keskellä. Vuonna 2022 myös entistä useampi yritys tuki humanitaarista työtämme erityisesti Ukrainassa.

### Vuosi 2022 lyhyesti

- Maailmanlaajuisesti tarkasteltuna MSF:n humanitaarinen sairaanhoitotyö jatkui monissa pitkäaikaisissa kriiseissä. Ukrainan sota vaikutti toimintaamme ja myös Suomessa halukkuus auttaa oli suuri. Monissa muissakin suurissa humanitaarisissa kriiseissä tarvitaan apuamme, kuten Jemenissä, Afganistanissa ja Haitissa.
- Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön tunnettuus Suomessa on kasvanut, se nousi vuonna 2022 nousi neljä prosenttiyksikköä 72 prosenttiin. Kiinnostus työtämme kohtaan kasvoi ja mm. verkkosivujen kävijämäärä lisääntyi merkittävästi vuoden aikana 55 prosentilla edellisvuoteen verrattuna.
- Meillä on 50 000 aktiivista lahjoittajaa, jotka jatkavat potilaiden tukemista ympäri maailmaa. Vuonna 2022 tuettiin erityisesti Ukrainan kriisiä ja Pakistanin tulvia.
- Suomalaisia kansainvälisiä avustustyöntekijöitä työskenteli monissa erilaisissa humanitaarisissa kriiseissä: Afganistanissa, Jemenissä, Keski-Afrikan tasavallassa, Madagaskarilla, Nigeriassa, Pakistanissa, Serbiassa, Sudanissa, Syyriassa, Ugandassa ja Ukrainassa.

## 5. Taloudelliset tiedot

Suomalaisilta yksityishenkilöiltä saatuina lahjoituksina toteutuneen varainhankinnan lopullinen tulos oli yhteensä 6 619 990,56 euroa. Suomen osasto sai vuonna 2022 tukea myös Ruotsin toimistolta yhteensä 1 208 241,83 euroa. Kokonaistuotot olivat yhteensä 7 828 232,39 euroa ja kokonaismenot 7 607 732,03 euroa. Tarkemmat tiedot löytyvät tilinpäätöksestäme.

## 6. Viestintä ja vaikuttaminen

Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön pitkän aikavälin strategisena tavoitteena on olla humanitaariseen sairaanhoitoon liittyvissä kysymyksissä niin sanottu ”top of mind” toimittajien ja päättäjien mielessä. Haluamme myös tehdä järjestön, sen työn ja humanitaariset kriisit tunnetuksi tärkeimmille kohderyhmillemme.

Järjestön tunnettuus on hyvällä mallilla: keväällä teetetyn tunnettuustutkimuksen mukaan suomalaisista 72 prosenttia tuntee Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön. Kasvua edelliseen mittaukseen kaksi vuotta sitten on 4 prosenttia. Järjestö nähdään ammattimaisena, luotettavana, tehokkaana ja modernina.

Vuonna 2022 keskityimme visuaalisen brändin kehittämiseen uuden graafisen suunnittelijan johdolla. Teimme kolme kampanjaa, joille luotiin oma, tunnistettava ilme: Ukrainan hätäapukeräys, Humanitaarisen avun päivän kampanja ja joulukampanja. Panostimme myös inklusiivisen viestinnän kehittämiseen ja yhteisen ymmärryksen löytämiseen DEI-asioissa (*diversity, equity, inclusion*).

Niin ristiriitaista kuin se onkin, saamme äänemme kuuluviin silloin kun pahin tapahtuu. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan tarjosi meille mahdollisuuden muistuttaa julkisuudessa sodan säännöistä, sairaanhoidon tarpeesta ja sairaanhoidon tarpeista sodan keskellä. Ukrainan innovatiivinen sairaalajuna sai laajaa huomioita eri medioissa, kun suomalaiset toimittajat pääsivät vierailemaan junan kyydissä. Ukrainan sodan tuoman näkyvyyden ja mediasuhteiden pitkäjänteisen kehittämisen ansiosta veimme mediaosumat uudelle tuhatluvulle: vuoden aikana Lääkärit Ilman Rajoja näkyi 1021 kertaa suomalaisessa mediassa. Myös laadullisesti mediatyössä otettiin suuri harppaus: saimme näkyvyyttä maan suurimmissa medioissa myös aiheista, jotka eivät olleet uutisvirran keskiössä.

Ukrainan sota vaikutti kaikkien kanavien näkyvyyteen, ja verkkosivujen kävijämäärä lisääntyi merkittävästi erityisesti kevään aikana – vuoden aikana 55 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Teimme paljon taustatyötä sensitiivisen aiheen viestintäohjeistusten parissa, jotta viestintämme olisi kanavasta ja henkilöstä riippumatta yhdenmukaista.

Sosiaalisen median jatkuva muutos vaatii ajan hermolla pysymistä sisältöjen laajan näkyvyyden saamiseksi. Algoritmit, seuraajadata ja jopa omistajat vaihtuivat, mutta tästä huolimatta saimme kasvatettua seuraajamäärää tavoitteiden mukaan – LinkedInissä kasvua seuraajien määrässä oli peräti 58 prosenttia.

Pitkäjänteinen vaikuttamistyö pakolaisten parissa tuotti tulosta, kun Suomi sitoutui vastaanottamaan aiempaa suuremman määrän pakolaisia Libyasta osana pakolaiskiintiötään. Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön kansainvälinen presidentti Christos Christou vieraili Suomessa kesäkuussa. Christou antoi haastatteluja suurimpiin medioihin, ja vierailimme hänen kanssaan tapaamassa ministereitä.

## 7. Tuki avustustyöntekijöiden rekrytointiin Suomessa

Suomen toimisto tukee MSF:n kansainvälisiin humanitaarisiin operaatioihin hakevien Suomessa asuvien ammattilaisten rekrytointia. Vuonna 2022 lähetimme avustustyöntekijöitä yhteensä viisitoista kertaa avustustehtäviin projekteihimme ympäri maailman. Lähtöjen määrä oli suurempi kuin edellisenä vuonna 2021 (10 lähtöä) ja suunnilleen samalla tasolla kuin ennen pandemiavuosia. Vuonna 2022 Suomesta rekrytoidut avustustyöntekijämme työskentelivät Afganistanissa, Jemenissä, Keski-Afrikan tasavallassa, Madagaskarilla, Nigeriassa, Pakistanissa, Serbiassa, Sudanissa, Syyriassa, Ugandassa ja Ukrainassa.

Avustustyöntekijämme osallistuivat useisiin tilaisuuksiin, joissa kertoivat kokemuksistaan kansainvälisestä avustustyöstä. Tilaisuuksien tavoitteena oli kasvattaa suomalaisten terveydenhuollon ammattilaisten tietoisuutta työskentelymahdollisuuksista järjestössämme.

Vuonna 2022 saimme avustustyöhön yhteensä 27 hakemusta, joista kolme hyväksyttiin. Ukrainan sota näkyi lisääntyneinä avustustyöntekijähakemuksina ja siten, että hakijat ilmoittivat halukkuudesta työskennellä ainoastaan Ukrainassa. Rekrytointikäytäntömme mukaisesti hyväksyimme vain sellaisia hakijoita, joilla on kiinnostus työskennellä siellä, missä tarve on suurin.

Tarjoamme kansainvälisille avustustyöntekijöille tukea heidän lähtiessään avustustyöhön ja palatessaan sieltä. Tämä tuki sisältää muun muassa ohjeistusta, terveystarkastuksia sekä palautekeskusteluja. Paluun jälkeen heillä on myös mahdollisuus käydä psykologin vastaanotolla Suomessa.

## 8. Varainhankinta

Vuosi 2022 oli varainhankinnassa poikkeuksellisen voimakkaan kasvun vuosi. Rekrytoimme kokopäiväisiksi työntekijöiksi digitaalisen markkinoinnin asiantuntijan, varainhankinnan suunnittelijan hoitamaan suurlahjoittajia sekä säännöllisen lahjoittamisen koordinaattorin.

Toteutimme useita varainhankintakampanjoita, joiden tuloksena meillä on 50 000 aktiivista lahjoittajaa ja 423 yksityistä tahoja, kuten yrityksiä ja säätiöitä, tukemassa MSF:n humanitaarista sairaanhoitoa. Kuten aikaisempinakin vuosina, suurin osa tuloista tuli postitse lähetettyjen suorakirjeiden kautta. Säännöllinen lahjoittaminen kasvoi merkittävästi samoin kuin lahjoittaminen verkossa.

Teimme maaliskuusta alkaen useita vetoomuksia hätäapurahastoon eri kanavien kautta. Keräsimme vuoden aikana hätäapurahastoon ja Ukrainaan yhteensä ennätyselliset 3 150 029 euroa.

Elokuussa käynnistimme monivuotisen integroidun Humanitaarisen avun päivän kampanjan kerätäksemme varoja auttaaksemme siellä missä hätä on suurin.

Säännöllisen lahjoittamisen ohjelma onnistui erinomaisin tuloksin. Varainhankinnan face-to-face-katukampanjan toteuttamisessa oli mukana kaksi koordinaattoria ja yli 59 varainhankkijaa ja yhdeksän televarainhankkijaa. Lisäksi aloitimme face-to-face-varainhankinnan kauppakeskuksissa. Hankimme yhteensä 4068 uutta säännöllistä lahjoittajaa face-to-face-varainhankinnan, puhelinmarkkinoinnin ja verkon kautta.

Vuonna 2022 saimme kahdeksan lupaus testamenttilahjoituksesta.

Vuoden aikana kerättyjä varoja on käytetty MSF:n projekteissa ympäri maailman. Suomesta hankittuja varoja on käytetty 34 eri humanitaarisessa operaatioissa.

Lääkärit Ilman Rajoja ry:llä oli ja on voimassa oleva rahankeräyslupa RA/2020/1543.



## 9. Yhteistyö ja yhteistyökumppanit

Kasvatimme yritys- ja säätiöyhteistyötä neuvotellen tahojen kanssa, joilla on aito kiinnostus ja arvostus humanitaarista työtämme ja eettisiä periaatteitamme kohtaan. Yhdessä voimme viedä järjestömme viestejä eteenpäin ja tehdä vastuullista ja merkityksellistä työtä potilaan hoitamiseksi ja hoidon parantamiseksi nyt ja tulevaisuudessa.

Haluamme kiittää hyvästä yhteistyöstä ja saamistamme merkittävistä lahjoituksista erityisesti seuraavia säätiöitä ja yrityksiä: Tiina ja Antti Herlinin säätiö, KONE Centennial Foundation, Terveystalo Oyj, Suomalainen Lääkäriseura Duodecim ja Suomen Lääkäriliitto yhdessä Lääkärilehden kanssa, Varner Group, PS-viestintä Oy sekä Lammin Säästöpankki.

Saimme pro bono -tukea muun muassa lainopilliselta yhteistyökumppaniltamme Avance Asianajotoimisto Oy:ltä. He ovat olleet meille jo vuosia tärkeä yhteistyökumppani. Avance on tarjonnut meille arvokasta

asiantuntemustaan, aikaansa ja resursseja. He ovat olleet käytettävissämme aina, kun olemme tarvinneet heiltä tukea.

## 10. Henkilöstöresurssit ja tukipalvelut

Toimiston henkilöstöresurssit kasvoivat kahdella uudella vakituisella tehtävällä, kun saimme vahvistukseemme graafisen suunnittelijan sekä talous- ja hallintopäällikön. Vakituisten tehtävien lisäksi toimistolla työskenteli määräaikaisissa työsuhteissa varainhankinnan koordinaattori, digimarkkinoinnin asiantuntija, varainhankinnan asiantuntija sekä lahjoittajapalvelun assistentti. Työtämme tuki vuoden aikana kaksi viestinnän ja varainhankinnan harjoittelijaa. Suomen toimistossa työskenteli myös kaksi kansainvälisen liikkeen työntekijää, joista toinen MSF Amsterdamin operaatiokeskukselle ja toinen kansainvälisen MSF:n toimistolle Geneveen.

Säännöllinen varainhankinta läheni tavoitettaan ympärivuotisesta varainhankinnasta ja kesäkampanjan roolin pienenemisestä. Kuitenkin, kuten edellisvuonna 2021, suurin osa tuntipalkkaisista varainhankkijoista työskenteli kesäkuukausina. Yhteensä meillä työskenteli 59 osa-aikaista varainhankkijaa, joista 53 määräaikaisissa työsuhteissa sekä kuusi toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa. Uusia toistaiseksi voimassa olevia tehtäviä säännöllisessä varainhankinnassa oli neljä. Säännöllisen lahjoittamisen varainhankkijat työskentelivät kaduilla, ovilla, kauppakeskuksissa sekä puhelimitse.

	2022	2021
Vakituiset tehtävät toimistolla	22	16
Kokoaikaiseksi muutettuna (FTE)*	22,24	20,06

\* sisältää lyhytaikaisen, osa-aikaisen henkilöstön

## 11. Yhdistys

MSF:n yhdistysten tarkoitus on antaa jäsenille mahdollisuus osallistua liikkeen hallintoon ja järjestön kehittämiseen. Liittyäkseen Suomen Lääkärit Ilman Rajoja -yhdistykseen potentiaalinen jäsen tarvitsee yhdistyksen hallituksen kutsun ja hyväksynnän. Liittyäkseen Ruotsin MSF Sweden -yhdistykseen jäsenehdokkaan on täytettävä tietyt jäsenyyksikriteerit.

Vuoden aikana järjestettiin tapahtumia MSF:n jäsenille, Suomessa tärkeimpänä joulukuussa järjestetty juhla, jossa juhlittiin edellisten vuosien saavutuksia.

Suomen Lääkärit Ilman Rajoja -yhdistyksen yleiskokous pidettiin 12. toukokuuta 2022 verkossa. Yleiskokouksessa valittiin uusi hallitus, hyväksyttiin toimintakertomus ja tilinpäätös sekä tilintarkastajan lausunto ja myönnettiin väistyvälle hallitukselle vastuuvapaus. Kokous päätti jatkaa käytäntöä, jonka mukaan jäsenmaksua ei toistaiseksi kerätä. Yleiskokouksessa vahvistettiin, että Thérèse Haldin-Holmström (Revico Grant Thornton Oy) jatkaa tilintarkastajana myös vuosina 2023 ja 2024.

Hallitus kokoontui vuoden 2022 aikana kolme kertaa.

### Hallitus 2022–2023

*Puheenjohtaja:* Oliver Schulz, toiminnanjohtaja, MSF Sweden (Ruotsi)

*Varapuheenjohtaja:* Ida Bah, varainhankintajohtaja, MSF Sweden (Ruotsi)

*Sihteerit:* Frida Lagerholm, viestintäjohtaja, MSF Sweden (Ruotsi)

*Rahastonhoitaja:* Anette Uddqvist, tukipalvelupäällikkö, MSF Sweden (Ruotsi)

*Varsinaiset jäsenet:* Jennifer Sannebro, henkilöstöpäällikkö, MSF Sweden (Ruotsi)

*Tilintarkastaja:* Thérèse Haldin-Holmström (Revico Grant Thornton Oy, Suomi)

## 12. Riskienhallinta

Toimintamme, erityisesti varainhankinta, kasvoi merkittävästi vuodesta 2021. Lisääntyneiden lahjoitusten avulla voimme auttaa entistä enemmän ihmisiä. Nopea kasvu vaatii entistä enemmän keskittymistä

tehokkaiden toimintatapojen kehittämiseen, etenkin talouden tukitoiminnoissa. Sen vuoksi palkkasimme talous- ja hallintopäällikön vuonna 2022 ja lisäämme talous- ja hallintohenkilöstöä vuonna 2023.

Ukrainan sodan äkillinen vaikutus toimintaamme alkuvuodesta kuitenkin vahvisti, että toimintamme perusta on vahva ja pystymme mukautumaan yllättäviin tilanteisiin. Tämä vaatii koko henkilöstön sitoutumisen. Haluamme jatkossakin toimia ketterästi.

Monen poikkeuksellisen vuoden jälkeen tärkeä prioriteetti on yhä työntekijöiden hyvinvointi ja jaksaminen. Pyrimme ylläpitämään sitä monin eri tavoin, ja vuonna 2022 tehty laajempi hyvinvointikysely antoi hyvää pohjaa hyvinvoinnin tukemisen painopisteisiin. Kyselyn perusteella henkilöstö kokee vahvuksinamme inspiroivan työkuulttuurin, jossa työnteko on merkityksellistä ja toimivaa, ja yhteistyötä arvostetaan. Tukea kaivataan palautumiseen ja siihen, miten työt järjestyvät sujuvammin.

Kansainvälisenä humanitaarisiin kriiseihin keskittyvänä järjestönä kriisinhallinta ja kriiseihin varautuminen on tärkeä perustehtävämme. Vuonna 2022 kehitettiin avustustyöntekijöihin liittyvää kriisinhallintaa kouluttautumalla yhdessä MSF Ruotsin toimiston kanssa.

### 13. Tuleva kehitys

Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön Suomen toimisto on alkutaipaleensa aikana onnistunut hienosti perustamaan uuden humanitaarisen järjestön Suomeen. Olemme hyvin lyhyessä ajassa saavuttaneet merkittäviä tuloksia, kasvattaneet tunnettuutta ja humanitaaristen kriisien näkyvyyttä, ja suomalaiset ovat tukeneet toimintaamme kasvavissa määrin.

Tulevana vuonna päivitämme strategiamme, joka antaa suuntaa järjestön seuraavalle kaudelle. Emme enää ole perustamisvaiheessa, vaan uusi vaihe vaatii uuden ja inspiroivan strategisen suunnitelman. Samalla näemme tarvetta vakauttaa toimintaamme ja kehittää olemassa olevia toimintatapoja etenkin tehokkuuden ja vaikuttavuuden kannalta. Viime vuosista olemme oppineet myös sen, miten tärkeää on varautua yllättäviin muutoksiin.



## Kiitos tuestasi

Haluamme kiittää merkittäviä lahjoituksia vuonna 2022 tehneitä

Aiven Oy  
Avance Asianajotoimisto Oy  
Bolt Technology Oü  
Change Capital OÜ  
Eversheds Asianajotoimisto Oy  
KONE Centennial Foundation  
Lammin Säästöpankki  
Live-säätiö sr  
Luonnon-, ympäristö- ja metsätieteilijöiden liitto Loimu  
Medipulssi Oy  
oeksound oy  
PS-viestintä Oy  
Rakennusmestarit ja -insinöörit AMK RKL ry  
Suomen Laatupäivystys Oy  
Suomalainen Lääkäriseura Duodecim  
Suomen Lääkäriliitto  
Suomen Neurologinen Yhdistys ry  
Terveysten Tuottajat Oy  
Terveystalo Oyj  
Tiina ja Antti Herlinin säätiö  
Tuxera Oy  
Varner Group  
Viking Malt Oy

MSF Finland Lääkärit Ilman Rajoja  
Kumpulantie 5, 5. kerros  
00520 Helsinki, Suomi  
Puhelin: +358 44 7412000 (ma-pe klo 10-15)  
Sähköpostiosoite: [info@helsinki.msf.org](mailto:info@helsinki.msf.org)  
[www.laakaritilmanrajoja.fi](http://www.laakaritilmanrajoja.fi)



TASE	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	13 567,35	27 134,69
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	<u>13 567,35</u>	<u>27 134,69</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 756,00	2 341,34
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<u>1 756,00</u>	<u>2 341,34</u>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>15 323,35</b>	<b>29 476,03</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	19 980,00	19 980,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>239 671,33</u>	<u>108 638,23</u>
Saamiset yhteensä	259 651,33	128 618,23
Rahat ja pankkisaamiset	1 721 102,54	647 468,13
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 980 753,87</b>	<b>776 086,36</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>1 996 077,22</u></b>	<b><u>805 562,39</u></b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
Oma pääoma		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	7 111,05	129 930,05
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	<u>220 500,36</u>	<u>-122 819,00</u>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>227 611,41</b>	<b>7 111,05</b>
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 768 465,81	798 451,34
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 768 465,81	798 451,34
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 768 465,81</b>	<b>798 451,34</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>1 996 077,22</u></b>	<b><u>805 562,39</u></b>

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2022		1.1.-31.12.2021	
<b>Varsinainen toiminta</b>				
<b>Kansainvälinen humanitaarinen apu</b>				
Kulut	-4 634 547,00	-4 634 547,00	-1 722 178,09	-1 722 178,09
<b>Toimiala yhteensä</b>		<b>-4 634 547,00</b>		<b>-1 722 178,09</b>
<b>Avustustyöntekijöiden rekrytointi</b>				
Tuotot				
Avustus	0,00		0,00	
Muut tuotot	<u>0,00</u>	0,00	<u>0,00</u>	0,00
Kulut				
Henkilöstökulut	-34 210,78		-30 611,82	
Muut kulut	<u>-5 218,30</u>	<u>-39 429,08</u>	<u>-12 743,67</u>	<u>-43 355,49</u>
<b>Toimiala yhteensä</b>		<b>-39 429,08</b>		<b>-43 355,49</b>
<b>Viestintä</b>				
Tuotot				
Avustus	0,00		0,00	
Muut tuotot	<u>0,00</u>	0,00	<u>0,00</u>	0,00
Kulut				
Henkilöstökulut	-213 168,39		-176 494,21	
Poistot	0,00		-7 046,25	
Muut kulut	<u>-82 779,95</u>	<u>-295 948,34</u>	<u>-96 386,16</u>	<u>-279 926,62</u>
<b>Viestintä yhteensä</b>		<b>-295 948,34</b>		<b>-279 926,62</b>
<b>Hallinto ja toimisto</b>				
Tuotot				
Avustus	0,00		0,00	
Muut tuotot	<u>0,00</u>	0,00	<u>0,00</u>	0,00
Kulut				
Henkilöstökulut	-172 948,73		-185 376,30	
Muut kulut	<u>-152 666,19</u>	<u>-325 614,92</u>	<u>-146 537,13</u>	<u>-331 913,43</u>
<b>Hallinto ja toimisto yhteensä</b>		<b>-325 614,92</b>		<b>-331 913,43</b>
<b>Varainhankinta</b>				
Tuotot				
Avustus	727 732,26		1 000 000,00	
Muut tuotot	<u>6 619 990,56</u>	<u>7 347 722,82</u>	<u>2 630 625,02</u>	<u>3 630 625,02</u>
Kulut				
Henkilöstökulut	-677 469,86		-595 731,84	
Poistot	-13 567,34		-13 567,34	
Muut kulut	<u>-1 621 155,49</u>	<u>-2 312 192,69</u>	<u>-1 086 771,21</u>	<u>-1 696 070,39</u>
<b>Varainhankinta yhteensä</b>		<b>5 035 530,13</b>		<b>1 934 554,63</b>
<b>Toiminnan ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>-260 009,21</b>		<b>-442 819,00</b>
Y leisavustus		480 509,57		320 000,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>220 500,36</b>		<b>-122 819,00</b>

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu valtioneuvoston asetuksen (1753/2015) pienirytksiä koskevien säännösten mukaisesti.

Tuotot ja kulut	2022	2021
<b>Tuotot</b>		
Toiminta-avustukset	727 732	1 000 000
Lahjoitukset	6 619 991	2 630 625
Yleisavustus	480 510	320 000
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>7 828 232</b>	<b>3 950 625</b>
<b>Kulut</b>		
Kansainvälinen humanitäärinen apu	-4 634 547	-1 722 178
Henkilöstökulut	-1 097 798	-988 214
Yleiset kulut	-150 047	-163 005
Toimisto	-88 534	-29 848
Matkakulut	-25 822	-8 855
Ostetut palvelut	-551 691	-484 378
Muut kulut	-1 045 727	-656 352
Poistot	-13 567	-20 614
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-7 607 732</b>	<b>-4 073 444</b>
<b>Vuoden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>220 500</b>	<b>-122 819</b>

### 1. Varainhankinnan tuotot

Luvanvaraiset lahjoitukset	6 228 819	2 486 673
Testamenttilahjoitukset	16 214	50 000
Yritysyhteistyö	10 000	10 000
Muut tuotot	629 854	83 952
	<b>6 884 888</b>	<b>2 630 625</b>

### Josta korvamerkityt lahjoitukset

Tuhkarokkorokotus		20
Ravitsemus	125	25
Libanon LBI-12		5 000
Hätäapurahasto	2 016 815	175 001
Intia Covid-19		10 000
Palestiinalaisalue		50
Afganistanin kriisi	23 314	424 117
Hangha sairaala, Sierra Leone		6 930
Rohingya pakolaisten tuki		
Muut rokotukset		3 052
Pakolaisten tuki Kreikan saarilla (Moria)		
Covid-19 kriisirahasto		55 590
Covid-19 -toiminta	210 216	
Äiti-lapsi terveys	2 085	2 805
Ukraina	868 318	
Pakistanin tulvat	1 180	
Jemen	1 169	
Maahanmuutto	125	
Seksuaalinen väkivalta	340	
	<b>3 123 686</b>	<b>682 590</b>

### Lahjoitusten käyttö vuonna 2022

75 % käytetyistä lahjoituksista käytettiin ydintoimintaan

<b>Lahjoitukset</b>	<b>6 619 991</b>	
Kansainvälinen humanitäärinen apu	4 634 547	70,0 %
Viestintä	295 948	4,5 %
Avustustyöntekijöiden rekrytointi	39 429	0,6 %
<b>Ydintoiminta</b>	<b>4 969 924</b>	<b>75,1 %</b>
Varainhankinta	1 584 460	23,9 %
Hallinto	65 606	1,0 %
<b>Lahjoitusten käyttö</b>	<b>6 619 991</b>	<b>100,0 %</b>
Ylijäämä/Alijäämä	0	

## Lahjoitukset kansainväliseen humanitaariseen apuun käytettiin seuraavasti:

	2022	2021
Afganistan	84 711	487 945
Bangladesh	15 371	6 307
Belgia, siirtolaiset	28 610	16 452
Burundi	21 750	22 476
Benin	11 560	0
Bolivia	0	7 993
Brazilia	7 453	10 299
Kongon demokraattinen tasavalta	158 455	139 935
Keski-Afrikan tasavalta	63 347	44 533
Kamerun	0	5 352
Egypti	28 246	25 635
Etiopia	12 167	41 035
Kreikka	9 155	17 472
Guinea	27 795	181 240
Haiti	60 753	67 782
Indonesia	7 761	6 655
Intia	21 263	28 871
Irak	32 745	39 191
Italia	19 526	11 294
Kenia	7 564	18 249
Kenian logistiikkakeskus	5 469	9 368
Libanon	27 594	80 975
Mali	18 191	25 199
Mosambik	16 752	14 142
Nigeria	1 081 046	48 238
Pakistan	333 365	26 620
Palestiinalaisalue	31 614	25 723
Pohjois-Sudan	14 947	17 625
Sierra Leone	31 905	26 122
Etelä-Sudan	60 050	22 518
Syyria	898 375	62 432
Ukraina	868 318	33 652
Venezuela	53 265	36 141
Jemen	87 326	80 308
Etelä-Afrikka	13 349	18 658
Zimbabwe	11 296	9 349
MSF Academyn koulutusprojektit	0	6 392
Ohjelmien tuki	463 455	0
<b>Yhteensä</b>	<b>4 634 547</b>	<b>1 722 178</b>

## Henkilöstön liitetiedot

Yhdistyksessä oli tilikauden aikana 22 vakituista työntekijää, joista 6 oli osa-aikaisia. Määräaikaisia työntekijöitä oli 4 sekä kaksi harjoittelijaa. Tämä vastasi 22,24 henkilötyövuotta.

Vuonna 2022 toimiston työntekijöiden taulukkolähtöpalkat olivat:

Matalin	Taso 10	2 125 €
Korkein	Taso 20	5 185 €

## Liiketoimet intressitahojen kanssa

Toimintaa on osittain rahoitettu MSF Ruotsin tuella. MSF Ruotsi / Läkare Utan Gränser on antanut suomalaiselle yhdistykselle avustusta. Avustuksen määrä on yhteensä 1 208 242 euroa. Saatu avustus on esitetty tuloslaskelmassa erissä Toiminta-avustukset (727 732 euroa) ja erässä Yleisavustus (480 510 euroa).

## Taseen ulkopuoliset sitoumukset

**Vuokravastuu.** Yhdistyksellä on toimitiloista vuokravastuuta yhteensä 60 317,54 euroa (2 x 7 412,62 euroa ja 6 x 7 582,05 euroa).

Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen, ovat yhteensä 6 964,5 euroa. Nämä vastuut koostuvat monitoimilaitteen leasing sopimuksesta sekä internet- ja palomuuripalvelusopimuksesta.

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitus

Helsinki 2023-04-25



---

Oliver Schulz  
Hallituksen puheenjohtaja



---

Frida Lagerholm  
Hallituksen jäsen



---

Ida Bah  
Hallituksen jäsen



---

Marlène Guillot  
Hallituksen jäsen

## Tilintarkastajan tilinpäätösmerkintä

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 2023-04-27

Revico Grant Thornton Oy  
Tilintarkastusyhteisö



---

Thérèse Haldin-Holmström  
KHT

# Verification

Transaction 09222115557491487390

## Document

2022\_Toimintakertomus ja tilinpäätös\_FI

Main document

14 pages

*Initiated on 2023-04-25 06:23:51 EEST (+0300) by Linda-Maria Konate (LK)*

*Finalised on 2023-04-27 15:12:21 EEST (+0300)*

## Initiator

Linda-Maria Konate (LK)

Lääkärit Ilman Rajoja ry

*linda.konate@helsinki.msf.org*

+358 44 724 7387

## Signing parties

Oliver Schulz (OS)

Lääkärit Ilman Rajoja

*Oliver.Schulz@stockholm.msf.org*

+46701937610



*Signed 2023-04-25 06:49:44 EEST (+0300)*

Marlène Guillot (MG)

Lääkärit Ilman Rajoja

*marlene.guillot@stockholm.msf.org*

+46701937628



*Signed 2023-04-25 07:35:36 EEST (+0300)*

Ida Bah (IB)

Lääkärit Ilman Rajoja

*ida.bah@stockholm.msf.org*

+46701937622



*Signed 2023-04-25 20:02:55 EEST (+0300)*

Frida Lagerholm (FL)

Lääkärit Ilman Rajoja

*frida.lagerholm@stockholm.msf.org*

+46 709 88 55 98



*Signed 2023-04-25 21:54:27 EEST (+0300)*

Therese Holmström (TH)

Grant Thornton

*therese.haldin-holmstrom@fi.gt.com*

+358 40 543 3181



*Signed 2023-04-27 15:12:21 EEST (+0300)*

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more



# Verification

Transaction 09222115557491487390

information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>

