



# Toimintakertomus ja tilinpäätös 31.12.2019

Lääkärit Ilman Rajoja ry  
Médecins Sans Frontières (MSF) Finland



**Lääkärit Ilman Rajoja ry**

Lintulahdenkatu 10, 5. kerros

00500 Helsinki

**SISÄLLYSLUETTELO**

	Sivu
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista	2
Toimintakertomus	3-9
Tase	10
Tuloslaskelma	11
Liitetiedot	12-14
Hallituksen allekirjoitukset	14

**Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä tieto niiden säilytystavoista**

**Kirjanpitokirjat**

Päivä- ja pääkirja	Taloushallintojärjestelmä
Tuloslaskelma ja tase	Taloushallintojärjestelmä
Tilinpäätös	Sidottu

**Tositteiden lajit**

Pankkitositteet	Sähköinen
Ostolaskut	Taloushallintojärjestelmä



## 1. Lääkärit Ilman Rajoja järjestön peruskirja ja periaatteet

Lääkärit Ilman Rajoja – Médecins Sans Frontières (MSF) on kansainvälinen ja riippumaton, humanitaarinen sairaanhoitojärjestö, joka antaa hätäapua aseellisten konfliktien, epidemioiden ja luonnonkatastrofien uhreille ja niille, jotka eivät pääse terveydenhuollon piiriin. MSF on yksityinen kansainvälinen järjestö. Järjestö koostuu pääasiassa lääkäreistä ja terveystyöntekijöistä ja on avoinna kaikkien muidenkin ammattien edustajille, jotka voivat auttaa järjestön tavoitteiden saavuttamisessa. Kaikki jäsenet sitoutuvat kunnioittamaan seuraavia periaatteita:

- Médecins Sans Frontières auttaa hädässä olevaa väestöä, luonnon ja ihmisten aiheuttamien katastrofien uhreja sekä aseellisten konfliktien etnisestä taustasta, uskontoon, uskomuksiin tai poliittiseen vakaumukseen katsomatta.
- Médecins Sans Frontières noudattaa toiminnassaan yleismaailmallisen lääketieteen etiikan mukaista puolueettomuutta ja oikeutta humanitaariseen apuun sekä vaatii toiminnalleen täydellisen ja rajoittamattoman esteettömyyden.
- Jäsenet sitoutuvat kunnioittamaan ammatillisia eettisiä sääntöjä ja säilyttämään täyden riippumattomuuden kaikesta poliittisista, taloudellisista tai uskonnollisista vaikuttajista.
- Jäsenet ymmärtävät vapaaehtoistyöhön liittyvät riskit ja vaarat eivätkä vaadi itselleen tai nimeämilleen henkilöille muuta korvausta kuin sen, jonka järjestö voi heille mahdollisesti tarjota.

## 2. Yhdessä pelastamme henkiä!

Vuosi 2019 sekä alkoi että päättyi tulviin. Maaliskuussa eteläisen Afrikan itärannikolle iski Idai-sykloni ja sitä seuranneet tulvat. Vuoden loppupuolella Etelä-Sudanin itäosissa kärsittiin tulvien seurauksista. Näillä tulvilla oli tuhoisia vaikutuksia, ja sadat tuhannet ihmiset menettivät kotinsa ja omaisuutensa. Lääkärit Ilman Rajoja työskentelee näillä alueilla, joten se laitto nopeasti asiat uuteen tärkeysjärjestykseen ja aloitti hätäaputyön tulvan uhrien auttamiseksi. Nämä tilanteet antoivat meille selkeän muistutuksen yhdestä työmme kulmakivistä: olemme maailman suurin sairaanhoitotyötä tekevä humanitaarinen järjestö, mutta meidän on oltava myös riittävän joustavia ja nopeita voidaksemme pelastaa mahdollisimman monta ihmistä.

Luonnonmullistusten lisäksi jatkoimme ihmisten auttamista Syyriassa, Jemenissä, Keski-Afrikan tasavallassa, Kongon demokraattisessa tasavallassa ja muilla konflikteista kärsivillä alueilla. Koillis-Syyrian syksyllä eskaloituneiden taisteluiden aikana turvallisuustilanne muuttui niin vaikeaksi, että meidän oli pakko evakuoida kansainväliset avustustyöntekijämme. Teimme kuitenkin kaikkemme, ettei erittäin haavoittuvassa asemassa olevat ihmiset jäisi ilman sairaanhoitopalveluita. Ihmisten paetessa rajan yli Irakiin siirryimme heidän mukanaan ja pystyimme tavoittamaan monia haavoittuneita ja traumatisoituneita ihmisiä tarjoamalla apua liikkuvilla klinikoillamme.

Ebolaepidemian puhkeamisesta Kongon demokraattisessa tasavallassa on kulunut jo toista vuotta, ja epidemia asettaa edelleen merkittäviä haasteita työntekijöillemme. Ebolapotilaita hoitaviin keskuksiin on hyökätty, eivätkä ihmiset luota tarjoamaamme apuun uusien rokotteiden ja hoitojen kehittämisestä huolimatta. Työskentelemme lähes samalla alueella myös tuhkarokon taltuttamiseksi. Tuhkarokkoepidemian aikana on kuollut tähän mennessä yli 6 000 ihmistä, ja monet Kongon demokraattisen tasavallan itäisen alueen ihmiset pitävät tätä epidemiaa jopa paljon ilmeisempänä vaarana kuin ebolaa.

Jatkoimme tänä vuonna myös erittäin tärkeää etsintä- ja hengenpelastustyötämme Välimeren alueella kahden vuoden tauon jälkeen. Libyan tilanne ei ole muuttunut paremmaksi, ja monet ihmiset näkevät merimatkan ainoana reittinä pelastumiselleen. Tämän vuoksi olemme aktiivisesti läsnä alueella, niin merellä kuin Libyassa. Olemme tietenkin läsnä Kreikan saarten pakolaisleireillä. Tilanne Lesboksen saarella Morian pakolaisleirillä on muuttumassa yhä epätoivoisemmaksi. Vuoden aikana useat ihmiset, mukaan lukien ainakin yksi lapsi, ovat menehtyneet leirin sietämättömien asumisolosuhteiden vuoksi.

Työmme on mahdollista meidän kaikkien yhteisten ponnistelujen ansiosta: avustustyöntekijöidemme, lahjoittajiemme, vapaaehtoistyöntekijöidemme, toimistohenkilökuntamme ja muiden Lääkärit Ilman

Rajoja -järjestön toimintaan sitoutuneiden ansiosta. Olemme kiitollisia jo lyhyen ajan aikana saamastamme tuesta Suomessa. Jatketaan yhteistyötä vuonna 2020!

## 2.1. Lääkärit Ilman Rajoja – Médecins Sans Frontières MSF

Teemme työtä pelastaaksemme henkiä, lievittääksemme kärsimystä ja palauttaaksemme ihmisten arvokkuuden. Toteutamme omat arviointimme, hallitsemme projektejamme suoraan ja seuraamme avustustyömme vaikutuksia. Emme vastaanota rahoitusta valtioilta tai muilta osapuolilta, jotka ovat suoraan osallisina MSF:n toiminnan kohteena olevissa konflikteissa. Suurimmassa osassa varainhankintaamme luotamme yksityishenkilöiden anteliaisuuteen.

Vuonna 2018 kaikkia kansallisuuksia edustavat terveydenhoitoalan ammattilaiset, logistiikka-asiantuntijat ja hallinnollinen henkilöstö suorittivat 7866 avustustoimenpidettä yli 39 500 paikallisesti palkatun työntekijän tukena lääketieteellisissä ohjelmissa yli 70 maassa. Vuoden 2019 kansainvälinen toimintakertomus kaikkine toimintaa koskevine tietoineen julkaistaan kesän 2020 aikana. MSF:n kansainvälinen toimintakertomus on luettavissa osoitteesta <https://www.msf.org/>

Lääkärit Ilman Rajoja on rekisteröity suomalaiseksi yleishyödylliseksi yhdistykseksi, ja se on MSF-liikkeen toimisto. Toimisto kuuluu MSF Ruotsin jaostoon, joka puolestaan kuuluu Brysselin toiminnallisen keskuksen ryhmään.

## 3. VUOSIRAPORTTI 2019

### Tilikaudelle 01.01.2019–31.12.2019

*MSF Suomen hallitus, yhdistysnumero 219 164 ja y-tunnus 2832010-2, antaa seuraavan raportin:*

MSF Suomen tavoitteena on innostaa ihmisiä Suomessa pelastamaan henkiä, lievittämään kärsimystä, palauttamaan ihmisten arvokkuuden ja tukemaan humanitaarisen sairaanhoidon toimintamme periaatteita ja toimia.

Vuonna 2019 Lääkärit Ilman Rajoja laajensi toimintaansa tavoitteenaan antaa suomalaisille mahdollisuuden tukea MSF:n maailmanlaajuisia humanitaarista sairaanhoitoa. Tämä on lisännyt toimintaamme ja henkilöstön määrää.

### 2019 lyhyesti

Uusi, tarkistettu strateginen suunnitelma vuosille 2020–2023 kehitettiin ohjaamaan tulevien vuosien työtämme. Pää tavoitteena on antaa suomalaisille mahdollisuus tukea Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön kansainvälistä työtä lisäämällä heidän tietoisuuttaan humanitaarisista kriiseistä sekä kannustamalla heitä tukemaan meitä taloudellisesti ja ryhtymään kansainvälisiksi avustustyöntekijöiksi.

Tehostaaksemme humanitaarisia kriisejä koskevan tietoisuuden lisäämistä olemme perustaneet uuden verkkosivuston ja käynnistäneet laajemman aktiivisen viestinnän useissa sosiaalisen median kanavissa, mukaan lukien Facebook, Instagram ja LinkedIn.

Lääkärit Ilman Rajoja sai runsaasti mediatilaa useiden suomalaisten avustustyöntekijöiden antamien haastattelujen myötä muun muassa Ylen eri uutiskanavilla sekä sellaisissa merkittävässä sanoma- ja aikakauslehdissä kuin Helsingin Sanomat, Seura, Lääkärilehti, Suomen Kuvalehti ja Ulkopoliitikka-lehti.

Suomalaiset avustustyöntekijät tukivat humanitaarista sairaanhoitotyötämme eri maissa, mukaan lukien Etelä-Sudan, Syyria, Myanmar, Burundi, Jemen, Sierra Leone, Etiopia, Kongon demokraattinen tasavalta, Irak, Kamerun, Pakistan ja Keski-Afrikan tasavalta. Humanitaarinen työmme herättää edelleen kiinnostusta Suomessa eri alan ammattilaisten keskuudessa.

### 3.1. Taloudelliset tiedot

Suomen nopeasti kasvavan tukijoukon ansiosta yksityishenkilöiden lahjoituksina saatu varainhankinnan lopullinen tulos oli 556 848,81 euroa. MSF Suomi sai myös tukea MSF Ruotsin jaostolta, yhteensä 885 438,92 euroa vuonna 2019. Kokonaistuotot olivat yhteensä 1 442 287,73 euroa ja kokonaismenot 1 393 244,48 euroa. Katso lisää yksityiskohtia tilinpäätöksestä.

### 3.2. Viestintä ja vaikuttaminen

Viestinnän päätavoitteena on vahvistaa Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön ja sen sairaanhoidollisen humanitaarisen työn tunnettuutta Suomessa. Haluamme kertoa yleisölle havainnoistamme, potilaistamme ja avustustyöntekijöidemme päivittäisessä työssään kokemista asioista. Vuonna 2019 keskityimme luomaan vahvaa pohjaa tukemaan tulevaa kasvuamme lisäämällä tietoisuutta työstämme median ja verkon kautta. Vuoden kuluessa kehitimme tärkeimpiä tausta- ja ohjeasiakirjojamme, kuten kontekstianalyysia, brändistrategiaa ja sosiaalisen median etenemissuunnitelmia.

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla keskityimme pääasiassa verkkosivustoprojektiimme, joka oli intensiivinen tiimityöhanke. Verkkosivusto perustuu MSF Tanskan verkkosivustoon, ja projekti valmistui tanskalaisten kollegoidemme merkittävällä tuella, joka tulee jatkumaan sivustoa edelleen kehitettäessä. Päätoimintoihin kuuluvat verkossa tapahtuva varainhankinta, avustustyöntekijöiden rekrytoinnit ja niin perustietojen kuin ajankohtaisten uutistenkin välittäminen MSF:n työstä. Vahvistimme verkkonäkyvyyttämme avaamalla kolme uutta sosiaalisen median tiliä. Muutama videomme sai runsaasti näkyvyyttä sosiaalisessa mediassa ja toi meille uusia seuraajia ja tuhansia tykkäyksiä ja jakoja.

Digitaaliset alustat	2019	2018
Facebook (avautui helmikuussa 2019)	4 276	0
Twitter	873	292
Instagram (avautui syyskuussa 2019)	325	0
LinkedIn (avautui marraskuussa 2019)	129	0

Loimme pohjan mediayhteistyölle ja käynnistimme verkostoitumisen. Journalistit löysivät vähitellen toimipisteemme, ja saimme yli 40 yhteydenottoa lehdistöltä eri aiheista. Kokonaismedianäkyvyytemme vuonna 2019 kattoi 293 julkaisijaa (382 vuonna 2018), joista 227 oli suomenkielisiä ja 66 ruotsinkielisiä mediajulkaisijoita. Nämä luvut olivat hieman viimevuotisia pienemmät, mikä viestii siitä, että resurssija on keskitettävä lehdistön kanssa tehtävään yhteistyöhön. Pyrkimyksemme on tavoittaa laatumediaa, missä onnistuimmekin Viestintämme perustaminen todellisiin tarinoihin ja avustustyöntekijöidemme haastatteluihin tuo meille selvää lisäarvoa ja auttaa meitä erottumaan muista, mutta potentiaalisten haastateltavien pieni lukumäärä asettaa meille edelleen haasteen. Tuodaksemme esiin muutamia menestystarinoitamme julkaisimme Helsingin Sanomissa kolmisivuisen artikkelin, jossa sairaanhoitaja kuvasi omaa uraansa ja ajatuksiaan MSF:stä, Kongon demokraattisen tasavallan ebolahankkeesta palaava MSF:n epidemiologi antoi haastattelut Ylen pääuutislähetysessä ja suorassa aamulähetysessä, ja suomalainen freelance-toimittaja vieraili Ocean Viking -aluksella vuoden lopussa. Saimme myös hyvää näkyvyyttä mediassa ja tavoitimme useita kohderyhmiä, mukaan lukien Seura, Lääkärelehti, Suomen Kuvalehti, Ulkopolitiikka-lehti ja useat Ylen kanavat (TV, radio ja verkko) sekä MTV. Saimme edelleen arvokasta tukea Ruotsista, kun paikalliset neuvonantajat antoivat haastatteluja Suomen ruotsinkieliselle lehdistölle.

Lähetimme 14 lehdistötiedotetta esimerkiksi sellaisista aiheista kuin Kongon demokraattisessa tasavallassa sijaitseviin ebolakeskuksiimme kohdistuneista hyökkäyksistä, Välimeren alueen etsintä- ja hengenpelastustoiminnasta ja MSF:n raportista aliravitsemuksesta Libyan vastaanottokeskuksissa. Useat tiedotusvälineet poimivat tiedotteemme ja tekivät useita juttuja niiden pohjalta, mutta kehotuksemme Libyan pakolaisten evakuoimiseksi ja näkökantomme EU:n maahanmuuttopolitiikkaan eivät saaneet näkyvyyttä. Mieliopidekirjoitukset voivat olla parempi tapa jakaa tämäntyyppisiä viestejä. Ensimmäinen mieliopidekirjoituksemme julkaistiin Helsingin Sanomissa ennen EU-maiden

sisäministerien huippukokousta, jossa käsiteltiin Välimerellä menehtyneitä ihmisiä. Järjestimme myös lehdistöaamiaisen samasta aiheesta yhdessä Amnestyn kanssa.

Suomen EU-puheenjohtajakausi vuoden toisella puoliskolla alkoi mahdollisuudella tukea MSF:n tavoitteita edistää Välimeren etsintä- ja hengenpelastustoimintaa. Teimme tiivistä yhteistyötä Brysselin ja Amsterdamin operaatiokeskustemme asiantuntijoiden kanssa, tiedotimme Suomen hallitukselle MSF:n kannoista koskien turvallisten satamien tarvetta ja välitimme järjestön EU-politiikkaa koskevan kritiikin. Ponnistelujemme ja aihetta koskevan julkisen tiedottamisen ansiosta saimme kutsun selventää kantojamme eduskunnan ulkoasianvaliokunnalle. Suomi tuki sekä tilapäistä että pitkäaikaista ratkaisua koskevia neuvotteluja, mutta vielä emme ole nähneet läpimurtoa.

### 3.3. Tukea avustustyöntekijöiden rekrytointiin Suomessa

Toimisto tukee ja avustaa suomalaisia, jotka hakevat MSF:n kansainvälisiin avustustehtäviin. Vuonna 2019 lähetimme avustustyöntekijöitä 16 avustustehtävään. Avustustyöntekijöistä kuusi oli ensimmäistä kertaa komennuksella. Vuonna 2019 kaikkiaan 14 avustustyöntekijäämme työskenteli Etelä-Sudanissa, Syyriassa, Myanmarissa, Burundissa, Jemenissä, Sierra Leonessa, Etiopiassa, Kongon demokraattisessa tasavallassa, Irakissa, Kamerunissa, Pakistanissa ja Keski-Afrikan tasavallassa.

Vuoden aikana järjestettiin monenlaista toimintaa, jotta tunnettuus kasvaisi ja suomalaisilla ammattilaisilla olisi paremmin tilaisuuksia hakea töihin kansainvälisiin MSF:n tehtäviin. Avustustyöntekijät kertoivat humanitaarisesta sairaanhoitotyöstä lukuisissa ammattilaistapahtumissa (esimerkiksi Supply Chain Management Days, Operatiiviset Päivät, Finn'EM-konferenssi) sekä muissa tilaisuuksissa sairaaloissa ja työpaikoilla. Parhailtaan työtehtävissä olevat avustustyöntekijät kertoivat humanitaarisesta sairaanhoitotyöstä lukuisissa ammattilaistapahtumissa, mukaan lukien ja monet muut tilaisuudet eri sairaaloissa ja työpaikoilla. Toimisto järjesti myös tiedotustilaisuuksia, jotka olivat avoimia kaikille avustustyöstä kiinnostuneille. Kaksi tiedotustilaisuutta pidettiin Helsingissä ja yksi Tampereella, ja niiden kohteina olivat niin sairaanhoitoalalla kuin muillakin aloilla työskentelevät. Vastaanotimme 15 hakemusta vuoden aikana, soveltuvuuskokeet järjestettiin Helsingissä huhtikuussa.

Avustustyöntekijöille tarjotaan tukea heidän lähtiessään ja palatessaan komennuksiltaan: ohjeistukset, palautekeskustelut, terveystarkastukset sekä palattuaan mahdollisuus tavata psykologi Suomessa.

### 3.4. Varainhankinta

Vuosi 2019 oli ensimmäinen kokonainen toimintavuosi varainhankinnan saralla. Tulokset olivat lupaavia: asetetut tavoitteet ylittyivät yli kaksinkertaisesti. Vuoden aikana noin 5 500 yksityishenkilöä tuki Lääkärit Ilman Rajoja ry:n humanitaarista työtä lahjoituksin. Lisäksi vastaanotimme loppuvuodesta yksityishenkilön tekemän merkittävän, 100 000 euron lahjoituksen.

Vuonna 2019 käynnistimme useita varainhankintatoimintoja. Keskeisin niistä oli kirjevetoomukset uusille ja nykyisille lahjoittajille. Lisäksi valmistauduimme kasvattamaan säännöllisen lahjoittajien osuutta käynnistämällä ovi- ja televarainhankintatoimintoja kumppaneidemme kanssa sekä rekrytoimalla loppuvuodesta säännöllisen lahjoittamisen vastaavan.

Toteutimme samanaikaisesti verkkosivu-uudistuksen onlinelahjoitusten vastaanottamiseksi ja asiakkuudenhallintaratkaisun (CRM) käyttöönoton lahjoittajasuhteiden hoitamiseksi. Toteutimme verkkomainontaa yhdessä kumppanin kanssa ohjataksemme liikennettä verkkosivustollemme. MSF:n työtä tukevaa yhteisövarainhankintaa ja syntymäpäiväkeräyksiä järjestettiin myös Facebookin kautta. Osallistuimme marraskuussa Suomen Lakimiesliiton ja Vala ry:n kampanjaan, jonka kautta asianajajat tarjoavat testamenttilahjoituksia koskevaa neuvontaa *pro bono* -periaatteella.

Vuoden aikana järjestimme jatkuvien toimintojen lisäksi kaksi kampanjaa. Huhtikuussa käynnistimme hätäapukeräyksen humanitaarisen avustustyön mahdollistamiseksi Idai-syklonin runtelemassa eteläisessä Afrikassa, erityisesti Mosambikissa. Keräyksen tuotot olivat noin 40 000 euroa. Lisäksi lukuisat yritykset ja yksityishenkilöt tukivat humanitaarista avustustyötämme erityisesti loppuvuoden joulukampanjan kautta.

Vuoden aikana kerätyt varat on käytetty MSF:n projekteihin ympäri maailman. Toimintamaita, joissa varoja on käytetty, ovat mm.: Mosambik, Libanon, Afganistan, Irak, Kongon demokraattinen tasavalta, Burundi, Sierra Leone, Pakistan, Venezuela, Keski-Afrikan tasavalta, Haiti, Etelä-Sudan, Intia, Ukraina, Nigeria, Kamerun ja Mali. Lisätietoja kerättyjen varojen käytöstä vuoden 2019 aikana on tilinpäätöksen liitetiedostoissa.

Lääkärit Ilman Rajoja ry:llä oli voimassa oleva keräyslupa (RA/2018/992 29.10.2018–28.10.2019 ja RA/2019/572 29.10.2019–28.10.2021).

### 3.5. Yhteistyö ja kumppanit

Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön Suomen- Helsingin-toimisto on saanut vuoden aikana tukea useilta henkilöiltä ja organisaatioilta. Yhteistyö yrityskumppaneiden kanssa aloitettiin *pro bono* -periaatteella yhtenä pääkumppanina Avance Asianajotoimisto. Vuoden päättyessä monet yritykset valitsivat MSF:n joululahjoitustensa kohteeksi, ja Valmet Corporation teki merkittävän lahjoituksen.

### 3.6. Henkilöstöresurssit ja tukipalvelut

	2019
Pysyvät työpaikat toimistossa	9
Määräaikaiset työpaikat toimistossa	2
Kokoaikaista työtä vastaava (FTE)	8,15

Toimiston henkilöstömäärä kasvoi, kun perustettiin uudet talouden ja hallinnon suunnittelijan ja säännöllisen lahjoittamisen vastaavan tehtävät. Toimistossa työskenteli kaksi harjoittelijaa tukemassa viestintä- ja varainhankintatyötä sekä vapaaehtoinen toimistotyöntekijä ja ammattilaisia, joille olemme hyvin kiitollisia siitä monipuolisesta tuesta, jota he ovat tarjonneet.

### 3.7. Lääkärit Ilman Rajoja -yhdistys

Médecins Sans Frontières MSF:n yhdistysten tarkoitus on mahdollistaa jäsenten osallistuminen MSF:n liikkeen hallintoon ja organisaation kehittämiseen. Suomen Lääkärit Ilman Rajoja -yhdistyksen jäseneksi liittymiseksi tarvitaan yhdistyksen hallituksen kutsu ja hyväksyntä. MSF Ruotsin yhdistykseen liittymiseksi hakijan on täytettävä jäsenille asetetut ehdot. Vuoden aikana Helsingissä järjestettiin MSF-iltoja, joiden ohjelmaan sisältyi kenttätyöstä palaavien avustustyöntekijöiden ja MSF Ruotsin yhdistyksen vierailijoiden pitämiä luentoja. Toimistoon perustettiin neuvonantajaryhmä, johon kuuluu nykyisiä ja entisiä avustustyöntekijöitä. He voivat antaa toiminnallista tai sairaanhoidollista työtä koskevia tietoja ja neuvoja. MSF:n jäsenet Suomessa osallistuivat myös laajemman MSF-yhdistyksen toimintaan, kuten MSF:n pohjoismaiseen yleiskokoukseen Tukholmassa toukokuussa 2019.

Lääkärit Ilman Rajoja -yhdistyksen yleiskokous pidettiin 26.4.2019. Yleiskokouksessa valittiin uusi hallitus, hyväksyttiin toimintakertomus ja tilinpäätös ja tilintarkastajan lausunto ja myönnettiin eroavalle hallitukselle vastuuvapaus. Kokous päätti jatkaa käytäntöä, jonka mukaan jäsenmaksua ei toistaiseksi kerätä. Yleiskokouksessa vahvistettiin Thérèse Haldin-Holmström (Revico Grant Thornton Oy) valinta tilintarkastajaksi kahdeksi seuraavaksi vuodeksi (2019 ja 2020).

Hallitus kokoontui kuusi kertaa vuoden 2019 aikana.

#### Hallitus vuonna 2019–2020

*Puheenjohtaja:* Oliver Schulz, toiminnanjohtaja, MSF Ruotsi

*Varapuheenjohtaja:* Ida Bah, varainhankintajohtaja, MSF Ruotsi

*Sihteeri:* Frida Lagerholm, viestintäjohtaja, MSF Ruotsi

*Rahastonhoitaja:* Jean-Christophe Dollé, henkilöstöjohtaja, MSF Ruotsi (26.4.2019–12.12.2019, varsinainen jäsen 12.12.2019 alkaen)

*Varsinaiset jäsenet:* Marlène Guillot, tukipalvelupäällikkö, MSF Ruotsi (rahastonhoitaja 12.12.2019 alkaen), Anna Sjöblom lääketieteellis-humanitaarinen neuvonantaja, MSF Ruotsi (väistyi tehtävästään 24.1.2020 virkavapaan vuoksi)

Jean-Christophe Dollé toimi rahastonhoitajana Marlène Guillot'n vanhempainvapaan aikana.

*Tilintarkastaja:* Thérèse Haldin-Holmström (Revico Grant Thornton Oy, Suomi)

#### 4. Riskienhallinta

MSF on uusi toimija Suomessa, joten sen toiminnan käynnistämiseen ja laajentamiseen liittyy riskejä. Vuonna 2019 uudistimme rahankeräyslupamme, jotta voimme jatkaa varainhankintatoimintaamme. Investoimme toimivaan verkkosivustoon sekä asiakkuudenhallintajärjestelmään, jotta pystyisimme varmistamaan ammattimaisen ja luotettavan lahjoittajasuhdetoiminnan. Tiimimme on laajentunut, joten esille on tullut tarve keskittyä hyvään johtamiseen ja työntekijöiden hyvinvointiin. Tulevan vuoden tärkeänä tavoitteena on varmistaa, että varainhankintamme sekä hallinto- ja tukipalvelumme (taloushallinto, IT-järjestelmien infrastruktuuri ja integroinnit sekä uuden teknologian, uusien prosessien ja työkalujen kehittäminen) tukevat tehokasta ja tuloksellisesta työtämme. Kiireisen vuoden 2019 jälkeen tavoitteena on vakiinnuttaa joitakin prosesseja, jotta voidaan taata, että rutiinit toimivat laajentaessamme ja kehittäessämme toimintaamme.

#### 5. Tuleva kehitys

Tulevaisuudessakin kansainvälisiä kriisitilanteita syntyy, ja Lääkärit Ilman Rajoja -järjestö on valmiina lievittämään humanitaarista hätää siellä, missä tarve on suurin. Lääkärit Ilman Rajoja -järjestön saama kasvava kiinnostus ja tuki Suomessa kannustaa meitä, ja toivomme, että voimme laajentaa yhteisöämme ja syventää suhdettamme tukijoidemme kanssa. Haluamme tehdä monenlaista yhteistyötä suomalaisen yleisön kanssa ja varmistaa, että humanitaariset arvot ja näkökulmat ovat edustettuina ja niitä puolustetaan julkisessa keskustelussa. Nostamme jatkossakin esille humanitaarisia tilanteita ja ihmisten hätää. Jatkamme sinnikkäästi MSF:n operaatioihin liittyvää vaikutustyötämme, jossa on mukana lisäarvoa tarjoavia suomalaisia sidosryhmiä. Suomalaiselle ammattitaidolle on tarvetta, ja aiomme jatkaa yhteistyötämme niin lääketieteellisten kuin muidenkin sektoreiden asiantuntijoiden kanssa, jotka ovat kiinnostuneita humanitaarisesta sairaanhoitotyöstä.



## Kiitokset tuestasi

Lääkärit Ilman Rajoja arvostaa tukeasi työllemme vuonna 2019. Haluamme erityisesti kiittää seuraavia tahoja:

### Yrityskumppanimme, jotka tekivät merkittäviä lahjoituksia vuonna 2019

Acelvia Oy  
Avance Asianajotoimisto Oy  
Avaus Marketing Innovations Oy  
Elokuu Luonnontuote Oy  
Hilding Anders Finland Oy  
Ab Katarina Näs Oy  
Medixine Oy  
Moonsoft Oy  
Oaklins Merasco Oy  
Optima Freight Oy  
Suomen Radiologikeskus Oy  
Valmet Oyj

Lääkärit Ilman Rajoja  
Lintulahdenkatu 10, 5. kerros  
00500 Helsinki  
Puhelin: 044 741 2000 (maanantaista torstaihin klo 10–15)  
Sähköposti: [Info@helsinki.msf.org](mailto:Info@helsinki.msf.org)  
[www.laakaritilmanrajoja.fi](http://www.laakaritilmanrajoja.fi)



TASE	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	68 361,87	
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	<u>68 361,87</u>	
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	4 162,39	
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<u>4 162,39</u>	
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>72 524,26</b>	
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	47 465,54	
Rahat ja pankkisaamiset	231 607,21	243 891,52
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>279 072,75</b>	<b>243 891,52</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>351 597,01</b>	<b>243 891,52</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-10 847,51	1 636,88
Tilikauden yli-/alijäämä	49 043,25	-12 484,39
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>38 195,74</b>	<b>-10 847,51</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	313 401,27	254 739,03
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>313 401,27</b>	<b>254 739,03</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>351 597,01</b>	<b>243 891,52</b>

**TULOSLASKELMA**

1.1-31.12.2019

1.1-31.12.2018

**Varsinainen toiminta**

**Toimiala: Kansainvälinen humanitaarinen apu**

Kulut			-40 000,00	
	-360 000,00	-360 000,00		-40 000,00
Toimiala yhteensä		-360 000,00		-40 000,00

**Toimiala: Tuki avustustyöntekijöiden rekrytointiin**

Tuotot				
Avustus	5 723,03		62 961,71	
Muut tuotot	0,00	5 723,03	0,00	62 961,71
Kulut				
Henkilöstökulut	-32 731,87		-19 638,68	
Muut kulut	-6 402,09	-39 133,96	-47 360,25	-66 998,93
Toimiala yhteensä		-33 410,93		-4 037,22

**Toimiala: Viestintä**

Tuotot				
Avustus	103 056,25		75 431,14	
Muut tuotot	0,00	103 056,25	0,00	75 431,14
Kulut				
Henkilöstökulut	-129 567,72		-29 395,01	
Poistot	-7 046,25			
Muut kulut	-38 832,64	-175 446,61	-54 474,47	-83 869,48
Toimiala yhteensä		-72 390,36		-8 438,34

**Hallinto**

Tuotot				
Avustus				
Muut tuotot		0,00		
Kulut				
Henkilöstökulut	-151 081,46		-79 773,31	
			-110	
Muut kulut	-49 849,46	-200 930,92	687,21	-190 460,52
Hallinto ja toimisto yhteensä		-200 930,92		-190 460,52

**Varainhankinta**

Tuotot				
Avustus	581 495,93		186 805,49	
Varainhankinta	556 848,81	1 138 344,74	61 920,41	248 725,90
Kulut				
Henkilöstökulut	-129 276,71		-23 959,44	
Poistot	-13 567,34			
Muut kulut	-474 888,94	-617 732,99	-168 983,89	-192 943,33

**Toiminnan yli-/alijäämä**

		520 611,75		55 782,57
		<b>-146 120,46</b>		<b>-187 153,51</b>

<b>Yleinen avustus</b>	195 163,71	195 163,71		174 669,12
------------------------	------------	------------	--	------------

**Tilikauden yli-/alijäämä**

		<b>49 043,25</b>		<b>-12 484,39</b>
--	--	------------------	--	-------------------



## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu valtioneuvoston asetuksen (1753/2015) pienyrittäjiä koskevien säännösten mukaisesti.

### Tuotot ja kulut

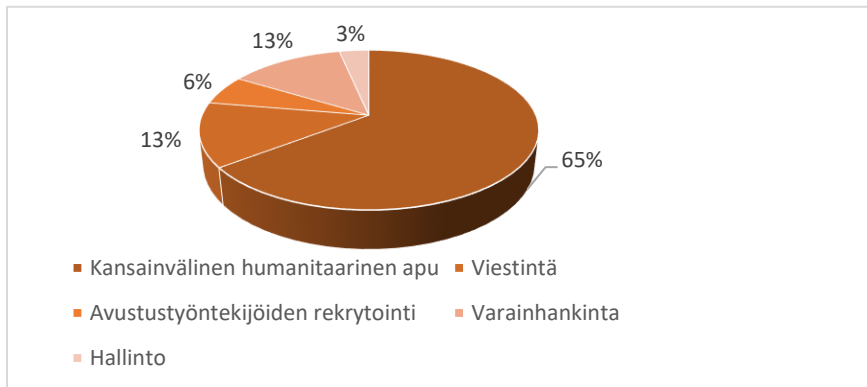
	2019	2018
Tuotot		
Toiminta-avustukset	690 275,21	325 198,34
Lahjoitukset	556 848,81	61 920,41
Yleisavustus	195 163,71	174 669,12
Tuotot yhteensä	1 442 287,73	561 787,87
Kulut		
Kansainvälinen humanitaarinen apu	-360 000,00	-40 000,00
Henkilöstökulut	-442 657,76	766,43
Ostot ja hankinta	0,00	-13 163,16
Yleiset kulut	-43 414,77	-42 164,26
Toimisto	-1 800,76	-5 019,35
Matkakulut	-20 877,16	-15 770,55
Ostetut palvelut	-386 893,32	574,15
Muut kulut	-116 987,12	814,36
Poistot	-20 613,59	
Kulut yhteensä	-1 393 244,48	272,26
Vuoden yli/alijäämä	49 043,25	-12 484,39

### 1. Varainhankinnan tuotot

Luvanvaraiset lahjoitukset	546 848,81	51 920,41
Yritysyhteistyö	10 000,00	10 000,00
	556 848,81	61 920,41
Josta korvamerkityt lahjoitukset		
Rokotukset		44,00
Tuhkarokko	222,00	162,00
Ravitsemus	350,00	
Eteläinen Afrikka syklooni	39 944,18	
Ebola	25,00	
	40 541,18	206,00

### Lahjoituksista 84 % käytettiin ydintoimintaan

	Määrä	%
<b>Lahjoitukset</b>	<b>556 848,81</b>	<b>100 %</b>
Kansainvälinen humanitaarinen apu	360 000,00	65 %
Viestintä	72 390,36	13 %
Avustustyöntekijöiden rekrytointi	33 410,93	6 %
Varainhankinta	72 390,36	13 %
Hallinto	18 657,19	3 %



Lahjoitukset kansainväliseen humanitaariseen apuun käytettiin seuraavasti:

	Määrä		Määrä
Mosambik	43 708	Malawi	4 015
Libanon	36 572	Bangladesh	3 609
Afganistan	25 348	Balkan	3 601
Irak	24 626	Bolivia	3 035
Kongon demokraattinen tasavalta	24 211	Brasilia	2 622
Burundi	19 641	Kenian logistiikka	2 131
Sierra Leone	16 576	Indonesia	1 980
Pakistan	13 808	Belgian siirtolaisprojekti	1 971
Venezuela	13 404	Syyria (Libanon)	1 179
Keski-Afrikan tasavalta	12 722	Jemen	1 131
Haiti	11 694	Kambodza	1 102
Etelä-Sudan	11 655	Syyria (Turkki)	941
Intia	8 400	MSF Medical Academy	730
Ukraina	8 398	Palestiina	626
Nigeria	8 156	Nauru	613
Egypti	7 173	Norsunluurannikko	247
Kenia	6 630	Eritrea	119
Kamerun	6 264	Venäjä	58
Mali	6 035	Mauritania	46
Euroopan siirtolaisprojekti	5 570	Madagaskar	35
Italia	5 325	Sudan	24
Guinea	4 936	Kreikka	11
Zimbabwe	4 800	Hong Kong	1
Etelä-Afrikka	4 521	<b>Yhteensä</b>	<b>360 000</b>

### Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Rahankeräyslupa RA/2018/992 päättyi 28.10.2019, ja tilitys on lähetetty Poliisihallitukselle 23.1.2020.

Hallituksen jäsen Anna Sjöblom erosi hallituksesta 24.1.2020

Vuonna 2020 uusi koronavirusepidemia tulee vaikuttamaan Lääkärit Ilman Rajoja- järjestön sekä maailmanlaajuiseen humanitaariseen toimintaan että Suomen yhdistyksen toimintaan. Sairaanhoidon erikoistuvana järjestönä lisäämme COVID-19 pandemiatoimintaa. Pandemian voi vaikuttaa muun sairaanhoidon jatkuvuuden mahdollisuuksiin projekteissamme. Maaliskuussa 2020 Lääkärit Ilman Rajoja liike käynnisti COVID-19 hätäapurahaston, johon osa Suomessa kerätyt varat ohjataan. Suomen varainhankinnan toimintoja sopeutetaan, mm. face-to-face varainhankinta on keskeytetty toistaiseksi, ja muita kanavia tehostetaan. Tilinpäätöksen laatimisen aikana ei vielä esiintynyt tarvetta muuttaa vuoden 2020 talousennustetta. Talousennustetta seurataan ja päivitetään vuoden 2020 aikana.

### Henkilöstön liitetiedot

Yhdistyksellä oli tilikauden aikana 9 työntekijää ja 2 harjoittelijaa. Tämä vastasi 8,15 henkilötyövuotta.

Naiset	9
Miehet	2
	11

Vuonna 2019 toimiston työntekijöiden taulukkolähtöpalkat olivat:

Matalin	Taso 4	€	2 684
Korkein	Taso 9	€	4 585

#### Liiketoimet intressitahojen kanssa

Toiminnot on osittain rahoitettu MSF Ruotsin tuella. MSF Ruotsi / Läkare Utan Gränser on antanut suomalaiselle yhdistykselle avustusta. Avustuksen määrä ruotsalaiselta yhdistykseltä suomalaiselle on yhteensä 885 438,92 €. Saatu avustus on esitetty tuloslaskelmassa erissä Toiminta-avustukset (690 275,21 €) ja erässä Yleisavustus (195 163,71 €)."

#### Taseen ulkopuoliset sitoumukset

Yhdistyksellä on toimitiloista vuokravastuuta yhteensä 9 054,96 e (4x 2 263,74 e).

Hallituksen allekirjoitus

Helsinki 21. huhtikuuta 2020



Oliver Schulz  
Hallituksen puheenjohtaja

Ida Bah  
Hallituksen varapuheenjohtaja



Frida Lagerholm  
Jäsen

Jean-Christophe Dollé  
Jäsen



Marlène Guillot  
Rahastonhoitaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 27. huhtikuuta 2020

Revico Grant Thornton Oy  
Tilintarkastusyhteisö



Thérèse Haldin-Holmström  
KHT

Lääkärit Ilman Rajoja ry

TILINPÄÄTÖSERITTELYT

31.12.2019

SISÄLTÖ	SIVU
TASE-ERITTELYT	1
TUOSLASKELMAERITTELYT	1



TASE-ERITTELYT 31.12.2019

<b>VASTAAVAT</b>	31.12.2019
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	
Aineettomat hyödykkeet	68 361,87
Aineelliset hyödykkeet	
Koneet ja kalusto	<u>4 162,39</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	72 524,26
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	
Saamiset	
Myyntisaamiset	25 337,00
Muut saamiset	5 373,55
Myyntisuoritusten saamiset	-1 982,00
Siirtosaamiset	<u>18 736,99</u>
Saamiset yhteensä	47 465,54
Rahat ja pankkisaamiset	
Handelsbanken FI05 3131 1001 7556 22	52 651,14
Handelsbanken FI09 3131 1001 8388 73	<u>178 956,07</u>
	231 607,21
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>351 597,01</b>

**VASTATTAVAA**

Oma pääoma	
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-10 847,51
Kauden yli-/alijäämä	<u>49 043,25</u>
Oma pääoma yhteensä	38 195,74
Vieras pääoma	
Lyhytaikainen vieras pääoma	
Ostovelat	13 641,91
Velat saman konsernin yrityksille	240 000,00
Muut velat	7 046,32
Siirtovelat	<u>52 713,04</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	313 401,27
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>351 597,01</b>

**Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot**

Kokonaistuotot ja -kulut	1.1.-31.12.2019
Kokonaistuotot	1 442 287,73
Kokonaiskulut	<u>-1 393 244,48</u>
Ylijäämä	49 043,25
Henkilöstökulut	1.1.-31.12.2019
Palkat ja palkkiot	-366 249,45
Eläkekulut	-68 694,35
Muut henkilösivukulut	<u>-7 713,96</u>
Yhteensä	-442 657,76



# Verification

Transaction 09222115557428777770

basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>

